

# Memoria *2016*

**CEPYME**

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

Memoria  
*2016*

**CEPYME**

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

# Índice

<b>Presentación</b>	<b>4</b>
<b>1 Relaciones institucionales</b>	<b>8</b>
Participación institucional	20
<b>2 Actividad corporativa</b>	<b>28</b>
Asamblea General	29
Otras actividades organizativas	30
Relaciones con las organizaciones y entidades asociadas	32
Premios CEPYME	38
<b>3 Economía e Innovación</b>	<b>42</b>
<b>4 Sociolaboral</b>	<b>50</b>
<b>5 Formación</b>	<b>60</b>
<b>6 Desarrollo Corporativo</b>	<b>62</b>
<b>7 Internacional</b>	<b>66</b>
<b>8 Comunicación</b>	<b>70</b>
Cepymenews	77
Revista Plan	80
<b>9 Órganos de gobierno</b>	<b>84</b>
9.1.- Comité Ejecutivo	85
9.2.- Junta Directiva	90
<b>10 Organizaciones miembros</b>	<b>94</b>



Presentación >

---

**L**a presente Memoria de Actividades recoge la actividad más destacada de la Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa (CEPYME) en 2016.

Una actividad que, como no puede ser de otra manera, tuvo como eje central a las pymes y los empresarios autónomos, su situación, demandas, necesidades y, sobre todo, la propuesta de medidas para mejorar el entorno normativo y socioeconómico en el que se desenvuelven.

Un entorno que, por otro lado, resultó bastante atípico en 2016. Mientras que, por un lado, la situación económica y laboral mostraban claros síntomas de mejoría respecto de la situación vivida en los años precedentes, el mundo de la política vivía un lapsus inusual y claramente preocupante por la falta de contribución y apoyo a la que era y sigue siendo la principal prioridad de nuestro país: la recuperación económica y del empleo.

Efectivamente, 2016 fue un año prácticamente perdido en lo que se refiere a la adopción de medidas e impulso de reformas

para incentivar la actividad productiva, como consecuencia del mantenimiento del Gobierno en funciones, tras las Elecciones Generales celebradas en diciembre de 2015 y la falta de consenso político, que obligó a celebrar unas nuevas Elecciones Generales el 26 de junio, tras las cuales, y pese a las dificultades derivadas de un resultado sin mayorías claras, finalmente se constituyó un nuevo Gobierno presidido por Mariano Rajoy en el mes de octubre.

En resumen, nuestro país estuvo más de diez meses con un Gobierno limitado en sus funciones, lo que impidió abordar cuestiones urgentes. En el ejercicio de nuestra responsabilidad como agentes sociales, desde CEPYME reclamamos en repetidas ocasiones a los representantes políticos un mayor esfuerzo para poner fin al clima de incertidumbre política que aquejó a nuestro país durante la mayor parte del año 2016 y que en nada beneficia a la recuperación de nuestro país y a la estabilidad que exigen los mercados y los inversores extranjeros.



Antonio Garamendi  
Presidente de CEPYME

Afortunadamente, debemos reconocer que la economía mantuvo un ritmo de crecimiento positivo, registrando un incremento del PIB del 3'2%, sin que aparentemente la situación política hiciese mella en este comportamiento.

En parte, esto fue posible por la actitud de los representantes de empresarios y trabajadores, que mantuvimos una actitud proclive al diálogo, las propuestas y la búsqueda de soluciones.

En el ámbito interno, 2016 fue un año decisivo para CEPYME. Un año en el que la Confederación se subió al tren de la digitalización y puso en marcha ambiciosas iniciativas para ampliar y mejorar los servicios que prestamos a través de nuestras organizaciones a las pequeñas y medianas empresas y a los empresarios autónomos españoles.

Entre estas iniciativas, quiero destacar la creación y consolidación a lo largo del año del portal

Cepymenews, con el que desde CEPYME nos estamos posicionando como el referente de todos aquellos temas que conciernen a las pymes y a los emprendedores españoles, a los que, al mismo tiempo, acercamos el más amplio catálogo de herramientas e instrumentos para mejorar la gestión diaria de sus empresas e impulsar su competitividad.

Esta es la línea en la que vamos a seguir trabajando en el futuro. Haciendo de CEPYME una organización moderna, acorde con los retos y las demandas de los nuevos tiempos y eficaz en la defensa y representación de nuestras empresas que son el pilar sobre el que se sustenta la actividad y el empleo de nuestro país, como ha puesto de relieve otra de las iniciativas que arrancó en 2016, el Boletín Trimestral de Empleo en las Pymes.

Para seguir avanzando y acometiendo nuevos retos y proyectos contamos con el apoyo de todas

nuestras organizaciones miembros y de sus representantes en nuestros órganos de Gobierno, Comité Ejecutivo y Junta Directiva, a los que desde estas líneas quiero transmitir mi sincero agradecimiento por el trabajo realizado en estos meses y su contribución al progreso y al reconocimiento de CEPYME como una de las organizaciones protagonistas del desarrollo económico y social de nuestro país en los últimos 40 años.



1

# Relaciones institucionales >



# E

l año 2016 estuvo marcado en buena parte por la existencia de un Gobierno en funciones hasta bien avanzado el ejercicio, lo que condicionó en buena medida la actividad institucional de nuestro país y, por supuesto, también la de CEPYME.

No obstante, La Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa mantuvo una importante actividad institucional en representación y defensa de los intereses de las pymes y de los autónomos. Una actividad que se concretó en numerosas reuniones con representantes de todos los partidos políticos a los que se reclamó un ejercicio de responsabilidad para lograr una rápida conformación de un Gobierno que restableciese la estabilidad institucional y la confianza en nuestro país de los inversores y los mercados.

Finalmente, y tras los resultados obtenidos en las Elecciones Ge-

nerales celebradas el 26 de junio, las segundas en poco más de seis meses, el presidente del Gobierno, Mariano Rajoy obtuvo el respaldo del Congreso de los Diputados en la segunda sesión de investidura y pudo formar su Gobierno a primeros de noviembre.

Esta prolongada situación de interinidad que caracterizó a la vida política española durante la casi totalidad del año 2016 condicionó la adopción de medidas políticas, económicas y sociales y, en consecuencia, también la actividad que CEPYME realiza en el seguimiento y evaluación de las consecuencias de estas medidas.

Ello no fue óbice, no obstante, para que la Confederación mantuviese su actividad de elaboración de propuestas para la mejora del entorno en el que se desarrollan las actividades de las empresas de menor dimensión.

*El año 2016 estuvo marcado en buena parte por la existencia de un Gobierno en funciones hasta bien avanzado el ejercicio*

➤ Los presidentes de CEOE, Juan Rosell y de CEPYME, Antonio Garamendi, con Pedro Sánchez, secretario general del PSOE.



➤ Antonio Garamendi, con el secretario de Estado de Economía y Apoyo a la Empresa, Íñigo Fernández de Mesa.

▼ El presidente de CEPYME y secretario de Estado de Comercio, Jaime García-Legaz.



➤ Reunión de los presidentes de CEOE y de CEPYME con el portavoz del PP, Rafael Hernando y otros miembros de su equipo.

En este sentido, cabe destacar los numerosos encuentros mantenidos con los máximos responsables de la política de pequeñas y medianas empresas, en especial, la Secretaría General de Industria y Apoyo a la Pyme, la Dirección General de Industria y de Apoyo a la Pyme y la Dirección General del Trabajo Autónomo, de la Economía Social y de la Responsabilidad Social de las Empresas; así como las Secretarías de Estado de Economía;

de Empleo, de Comercio o de Seguridad Social, entre otras.

Asimismo, el presidente de CEPYME mantuvo diversos encuentros con representantes de los principales partidos políticos –PP, PSOE, Ciudadanos y Podemos- para analizar la evolución de la situación política y las consecuencias de la demora en la formación de Gobierno tras la celebración de dos elecciones generales.

◀ Los representantes empresariales, con los equipos económicos de PSOE y de Ciudadanos.

➤ Cándido Méndez y Antonio Garamendi, en el Congreso de UGT.



*Los representantes de CEPYME mantuvieron también numerosos contactos con los demás interlocutores sociales.*

En el ámbito del Diálogo Social cabe destacar los encuentros mantenidos por el presidente de CEPYME, junto con el presidente de la CEOE y los secretarios generales de UGT y de CCOO, en su condición de agentes sociales representativos, en diversas reuniones con el presidente del Gobierno, Mariano Rajoy y con la ministra de Empleo y Seguridad Social, Fátima Báñez, para avanzar en determinadas cuestiones objeto de negociación social.

Cabe destacar en este sentido, la asistencia a la celebración del 42 Congreso Confederal de UGT, en el mes de marzo, en el que José Álvarez sustituyó a Cándido Méndez al frente de la secretaría general de este sindicato.

▼ Conmemoración del XX aniversario del ASAC, en el CES.







▲ Los presidentes de CEPYME y de CEOE y los secretarios generales de UGT y de CCOO, durante una reunión de trabajo.

➤ Los representantes empresariales y sindicales, con la ministra de Empleo y el presidente del Gobierno..

En este ámbito cabe destacar también el acto de conmemoración del XX aniversario del I Acuerdo de Solución Extrajudicial de Conflictos Laborales (ASEC), que se celebró en el mes de febrero en la sede del Consejo Económico y Social (CES).

A mediados de año, las organizaciones empresariales CEOE y CEPYME expresaron su malestar por la decisión del Gobierno de excluir a patronal y sindicatos del Patronato de la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo, uno de los órganos de control más importantes del Sistema de Formación, rompiendo

el consenso alcanzado en los últimos meses. Esta decisión, que rompía el consenso hasta entonces existente en esta materia fue interpretada como un paso más en la estrategia de excluir a los agentes sociales del sistema de formación para el empleo y provocó que las organizaciones empresariales, sindicales y la mayoría de las Comunidades Autónomas se desvinculasen de la nueva Convocatoria de formación.

En el mes de septiembre, los representantes de las organizaciones empresariales CEOE y CEPYME y de los sindicatos UGT y CCOO representados en



la Comisión de Seguimiento del III AENC expresaron su voluntad de buscar un acuerdo sobre criterios salariales antes finalizar el año. Finalmente, y tras varias reuniones e intensas negociaciones, este objetivo no fue posible y los trabajos se prolongaron durante el año 2017.

En octubre, los presidentes de CEOE y de CEPYME y los secretarios generales de UGT y de CCOO mantuvieron una reunión de trabajo para evaluar la situación generada por los casi doce meses de Gobierno en funciones tras dos procesos electorales y el estado de la negociación colectiva.

Unas semanas más tarde, los interlocutores sociales se reunieron en Moncloa con el recién investido presidente del Gobierno Mariano Rajoy, tras el compromiso asumido por este en su discurso de investidura para recuperar el diálogo social. En esta reunión, a la que también asistió la ministra de Empleo y Seguridad Social, Fátima Báñez, el Gobierno y los interlocutores sociales manifestaban que, una vez constituido el nuevo Gobierno, era necesario adoptar medidas urgentes en el marco del diálogo social para la mejora de la calidad en el empleo, facilitar la activación de los

desempleados de larga duración, la mejora en la implementación de la Garantía Juvenil Europea, y el establecimiento de una estrategia para la fijación del SMI, entre otras materias, en las que se comprometían a trabajar en los meses siguientes en el marco del diálogo social.

Se analizó la evolución de la economía y de los principales indicadores, que pese a la parálisis política derivada de la interinidad del Ejecutivo, mantenían una buena evolución y una tendencia a la consolidación de la recuperación y del empleo.

*Los ámbitos de la financiación y la morosidad continuaron siendo dos áreas prioritarias de la actividad de CEPYME durante el año 2016 debido a su especial incidencia sobre la actividad de las pymes.*

En cuanto a la financiación, en el mes de mayo se presentó el informe *VII Diagnóstico Financiero de la Empresa Española* que, por tercer año consecutivo, elaboró CEPYME en colaboración con la escuela de negocios EADA. En esta ocasión, el informe constataba mejoras en todos los indicadores económicos analizados y un fuerte crecimiento de la actividad de las empresas, aunque todavía lejos de recuperar los niveles de siete años antes.

En la presentación, el presidente de CEPYME, Antonio Garamendi, señaló que los resultados del in-

forme indicaban una mejora de la situación de las pymes, pero también la necesidad de un mayor impulso a la inversión y el consumo.

Estrechamente vinculado con la financiación, la morosidad siguió siendo uno de los grandes marcos de la actuación de CEPYME. Durante el año 2016 se impulsó la estrategia global de lucha contra la morosidad, que la Confederación viene desarrollando desde 2013 y, en colaboración con la Dirección General de Industria y de la Pyme, se publicaron cuatro nuevos números del *Boletín de Morosidad y Financiación Empresarial*, de periodicidad trimestral, en los que se recogieron los principales componentes de la morosidad –cuantía, coste, plazos de pago, sectores más afectados, etc.- y su evolución a lo largo del ejercicio.

Las conclusiones de cada uno de estos informes trimestrales se pre-

➤ Presentación del VII Diagnóstico Financiero de la Empresa Española, en colaboración con EADA.





sentaron públicamente en ruedas de prensa y se trasladaron a las más altas instituciones del Estado –Gobierno, portavoces de los partidos políticos con representación parlamentaria, presidentes de Comunidades Autónomas, etc.-, a los responsables europeos en materia de política de pymes y a otras instituciones sociales representativas, como Universidades, Cámaras de Comercio, etc.

Otro de los ámbitos que concentró buena parte de los trabajos de la Confederación fue la puesta en marcha de una nueva iniciativa orientada a conocer la evolución del empleo en las pequeñas y medianas empresas y su previsible evolución en el corto plazo. Esta iniciativa, resultado de la colaboración de CEPYME con Randstad Research y CEPRE-DE se plasmó en la presentación del primer Boletín Trimestral de

Empleo en las Pymes, en el mes de noviembre.

Asimismo, CEPYME impulsó el proyecto de Apoyo a la Transmisión de Empresas, resultado del acuerdo alcanzado con la Dirección General de Industria y de la Pequeña y Mediana Empresa, del Ministerio de Industria, Energía y Turismo. El proyecto, presentado por el presidente de CEPYME y la Secretaria General de Industria y de la Pyme, Begoña Cristeto, en el mes de julio, tenía como objetivo contribuir a facilitar la trasmisión de empresas, especialmente pymes, por motivos de relevo generacional o compra venta de las mismas, facilitando la información necesaria en estos procesos, reduciendo los trámites burocráticos y administrativos que supone la transmisión e identificando cuáles son los mejores instrumentos de financiación para este tipo de operaciones.

➤ Los representantes de CEPYME y de Randstad en la presentación el primer número del Boletín Trimestral de Empleo en las Pymes.

▼ Presentación del Boletín de Morosidad y Financiación Empresarial, en la sede de CEPYME.







▲ Firma del acuerdo de colaboración entre CEPYME y la Dirección General de Industria y de la Pyme para el desarrollo del Programa de Apoyo a la Transmisión de Empresas.



*Otro ámbito de la actuación de CEPYME que también tiene especial relevancia para las pymes y los autónomos fue el de la simplificación administrativa.*

colaboración iniciada en este ámbito en 2008 y se centraba en esta ocasión en la detección de las cargas administrativas que dificultan la creación y puesta en marcha de nuevas empresas y su posterior desarrollo económico.

También se realizó un seguimiento permanente de la actualidad y las directrices emanadas de la Unión Europea y, de manera especial, de la nueva situación abierta tras el resultado del referéndum del Reino Unido favorable a la salida de este país de la Unión Europea

En este ámbito, cabe destacar la reunión que el vicepresidente de CEPYME y presidente de Ametic, José Manuel de Riva y el secretario general de la Confederación mantuvieron en el mes de abril con la directora general de Mercado Interior e Industria de la Comisión Europea para abordar temas relacionados con la política industria para las pymes.

▼ Los secretarios generales de CEOE, Ana Plaza y de CEPYME, José Alberto González Ruiz, tras firmar el acuerdo para la reducción de las cargas administrativas con el secretario de Estado de Administraciones Públicas, Antonio Beteta.



El Secretario General de la Confederación, José Alberto González Ruiz firmó, junto con la Secretaria General de CEOE, Ana Plaza y el Secretario de Estado de Administraciones Públicas, Antonio Beteta, un nuevo convenio de colaboración para la identificación y propuesta de solución de las cargas administrativas que soportan las empresas. El acuerdo, suscrito en el mes de julio, prorrogaba la

< Presentación de la iniciativa 1.000 empresas que inspiran a Europa, desarrollado por Elite, en el que colabora CEPYME.

> El presidente de Elite y el vicepresidente de CEPYME, Salvador Navarro clausuraron la jornada organizada con Elite..



En el mes de septiembre, CEPYME y Elite, entidad con la que mantiene un acuerdo de colaboración, presentaron en la sede de la Confederación la iniciativa *1.000 empresas que inspiran a Europa*. Se trataba de la segunda etapa del roadshow europeo desarrollaba el programa Elite de apoyo a empresas de alto potencial, impulsado por London Stock Exchange Group (LSEG) y con el apoyo en España de CEPYME. La iniciativa seleccionaba a empresas europeas destacadas -de ellas 75 españolas-, con unos resultados relevantes: una media de ingresos anuales de 41 millones de euros; un crecimiento en ventas medio anual del 120%; y la generación de una tasa de crecimiento de empleo positivo del 77%.

La jornada estuvo inaugurada por el secretario de Estado de Economía, Íñigo Fernández de Mesa, el presidente de CEPYME, Antonio Garamendi y el CEO de Elite, Luca Peyrano, quienes coincidieron en destacar la importancia de las compañías “inspiradoras”, que no solo mostraron ingresos crecientes a lo largo de los últimos tres años, sino que también superaron a sus competidores sectoriales, lo que les otorga un gran dinamismo y proyección.

En la clausura del acto, tras la entrega de las distinciones a las empresas destacadas en este proyecto, intervino el vicepresidente de CEPYME y presidente de la Confederación Empresarial Valenciana (CEV), Salvador Navarro.

> Presentación del programa Activa tu Negocio, en el que la Confederación colabora con Google y otras entidades.





▲ Los representantes de CEPYME; con el presidente de la Asociación DIA; tras la firma del acuerdo de colaboración..

➤ Inauguración de la jornada para conmemorar el aniversario de la Ley de Prevención de Riesgos Laborales..

En el ámbito de la digitalización y las nuevas tecnologías, CEPYME participó en el proyecto Activa tu Negocio, resultado del acuerdo entre la Confederación, Google, BBVA y la Fundación Incyde.

El proyecto, en cuya presentación participó el secretario general, pretende ayudar a los emprendedores a digitalizar e incorporar las nuevas tecnologías en su negocio.

Por otro lado, CEPYME organizó el 25 de abril una jornada, para conmemorar el XX aniversario de la Ley de Prevención de Riesgos Laborales y el Día Mundial de la Seguridad y la Salud en el Trabajo. La jornada, que contó con la participación del secretario de Estado de Empleo, fue clausurada por el secretario general de la Confederación.

Dentro de este ámbito de la prevención y la salud laboral, CEPYME alcanzó en el mes de septiembre un acuerdo de colaboración con la Asociación DIA de Víctimas de Accidentes para trabajar de manera conjunta en la promoción de la seguridad vial y la prevención de los accidentes de tráfico. De esta forma, CEPYME se adhería a la campaña *0 accidentes, también en el trabajo. Por ti, por todos* de la Asociación DIA, dirigida a mejorar la sensibilización de la sociedad en esta materia y reducir la siniestralidad vial y sus consecuencias para la sociedad. CEPYME se comprometía a desarrollar acciones de difusión y divulgación entre las empresas de la necesidad de incidir en la seguridad vial y en la prevención de los accidentes de tráfico.



➤ El presidente de CEPYME y el vicepresidente de Fundación Once, en la firma de la adhesión de CEPYME al Foro Inserta Responsable.



En el mes de marzo CEPYME ratificó su adhesión al Foro Inserta Responsable, de Fundación Once, una plataforma de trabajo en red e innovación social que posibilita compartir prácticas, herramientas y experiencias que favorezcan el eficaz desarrollo de las políticas inserción laboral de talento con discapacidad y RSE y Diversidad. Meses más tarde, Fundación Once y CEPYME celebraron en la sede de la Confederación una jornada del Foro Inserta Responsable con el título *Innovación y competitividad a través de la accesibilidad y el empleo de personas con discapacidad*, que contó con la participación del presidente

de CEPYME y del presidente de Ilunion y vicepresidente ejecutivo de Fundación Once, Alberto Durán.

Por otro lado, y continuando con la iniciativa Encuentros Empresariales CEOE CEPYME, que ambas organizaciones iniciaron a finales de 2015, en 2016 se realizaron tres encuentros, en los meses de marzo, mayo y octubre, protagonizados respectivamente por el presidente de Enagás, Antonio Llardén; el presidente de Indra, Fernando Abril Martorell y el presidente de Bankia, José Ignacio Goirigolzarri. En todos ellos intervino el presidente de CEPYME en la sesión de clausura.

▼ El presidente de Indra, Fernando Abril, con los presidentes de CEOE y de CEPYME, tras su intervención en el Encuentro Empresarial CEOE CEPYME.



➤ José Ignacio Goirigolzarri, presidente de Bankia, tras su intervención en el Encuentro Empresarial CEOE CEPYME, con los presidentes de ambas organizaciones.

## > Participación institucional

*CEPYME ha mantenido una representación estable en diversos organismos e instituciones, tanto nacionales como internacionales*

Entre los nacionales, cabe destacar la presencia activa de la Confederación en el Consejo Económico y Social (CES), en el que ha participado tanto en los plenos como en las reuniones de Comisión Permanente, comisiones de trabajo para la elaboración de dictámenes, Comité de Publicaciones y otros grupos de trabajo.



Además del CES, la Confederación ha desarrollado su labor de representación en los siguientes organismos nacionales:

### Negociación Colectiva y Empleo

- Comisión Tripartita de Seguimiento del Acuerdo para la Solución Autónoma de Conflictos (ASAC V).
- Comisión Consultiva Nacional de Convenios Colectivos.
- Patronato de la Fundación del Servicio Interconfederal de Mediación y Arbitraje (SIMA).
- Servicio Público de Empleo Estatal
- Consejo General del Sistema Nacional de Empleo.

### Educación y Formación

- Comisión de Formación Profesional del Organismo Autónomo Programas Educativos Europeos.
- Consejo Escolar del Estado.
- Consejo Social de la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED).

- Fundación Estatal para la Formación en el Empleo
- Comisión Estatal de Formación para el Empleo.
- Consejo General de Formación Profesional.

### Diálogo Social

- Consejo Económico y Social del reino de España
- Comisión de Seguimiento de Diálogo Social.

### Seguridad Social e Inspección de Trabajo

- Consejo General del Instituto Nacional de la Seguridad Social (INSS).
- Comisión de Seguimiento del Fondo de Reserva de la Seguridad Social.
- Consejo Rector del Fondo de Garantía Salarial
- Comisión Consultiva Tripartita de la Inspección de Trabajo y Seguridad Social (ITSS)

### Prevención de riesgos laborales

- Fundación para la Prevención de Riesgos Laborales.

◀ El presidente de CEPYME; durante una intervención en una jornada organizada por el Consejo Económico y Social (CES).

- Comisión Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Consejo General del Instituto Nacional de Seguridad e Higiene en el Trabajo (INSHT)
- Comité de Enlace del Punto Focal Español para la Unión Europea
- Red española de Seguridad y Salud en el Trabajo
- Consejo General de la Ciudadanía Española en el Exterior.
- Consejo para la Promoción de la Igualdad de Trato y no Discriminación de las personas por el origen racial o étnico.
- Red de Inclusión Social.
- Comisión Nacional de Prevención y Tratamiento de las Drogodependencias en el ámbito laboral

### Asuntos sociales e Igualdad

- Comité Consultivo del Consejo Interterritorial del Sistema Nacional de Salud.
- Consejo de participación del Instituto Nacional de Gestión Sanitaria (INGESA)
- Instituto de Mayores y Servicios Sociales (IMSERSO).
- Comité Consultivo del Sistema para la Autonomía y Atención a la Dependencia.
- Observatorio Estatal de Violencia sobre la Mujer.
- Consejo de Participación de la Mujer.
- Comisión Laboral Tripartita de Inmigración.

- Observatorio para la Prevención del Tabaquismo

### Medio Ambiente

- Consejo Asesor de Medio Ambiente.
- Consejo Estatal del Patrimonio Natural y la Biodiversidad.
- Consejo Nacional del Agua
- Consejo de Red de Parques Nacionales

### Otros

- Consejo Estatal de la Pyme
- Consejo Asesor de Ciencia y Tecnología
- Comisión Consultiva de Patrimonio Sindical.



*Los representantes y profesionales de la Confederación participaron en representación de las pymes en diversos actos, encuentros y jornadas*

- Consejo Estatal de la Responsabilidad Social de las Empresas.
- Consejo General del Sistema Arbitral de Consumo
- Consejo Superior de Estadística.
- Consejo de Orientación el ICEX.

Por otro lado, los representantes y profesionales de la Confederación participaron en representación de las pymes en diversos actos, encuentros y jornadas dedicados al análisis de diferentes cuestiones de interés para las empresas de menor dimensión.

Entre ellos, cabe destacar la participación del presidente de CEPYME en la clausura de los tres Encuentros Empresariales CEOE-CEPYME celebrados en 2016, protagonizados respectivamente por Fernando Abril, presidente de Indra (abril); José Ignacio Goirigolzarri, presidente de Bankia (octubre).

El presidente participó también, junto con el secretario de Estado de Comercio, Jaime García-Legaz, en la clausura de la jornada sobre Instrumentos financieros de apoyo al comercio exterior, organizada por CEOE y el Instituto de Comercio Exterior (ICEX).

➤ Antonio Garmendi, con la presidenta de Fedepe, tras su participación en el Foro organizado por esta asociación.



➤ Jornada sobre las necesidades de aseguramiento de las pymes españolas, organizada por Mapfre.



El presidente intervino en el coloquio sobre *Oportunidades y retos para las pymes en el nuevo paradigma económico*, organizado por la Federación Española de Mujeres Directivas, Ejecutivas, Profesionales y Empresarias (FEDEPE), en abril; en el foro organizado por Asturias Punto de Encuentro sobre *Empresas y empresarios frente al reto del crecimiento*, celebrado en Oviedo, en el mes de junio; en el encuentro de Círculo de Confianza, organizado por Nueva Economía Forum, en el mes de julio y en el

Foro de los profesionales del vidrio, Unfeac-Saint Gobain Glass, celebrado en el mes de octubre.

Asimismo, participó en la jornada de Mapfre sobre *Los riesgos de la pequeña y mediana empresas*, en mayo, en la que se presentó la Guía para la protección de la pequeña y mediana empresa y la segunda edición del estudio Empresas 360° y en la presentación del estudio del IEE sobre *España en la economía mundial, series largas para la economía española (1850-2015)*.

En 2016 el presidente intervino igualmente en dos encuentros organizados por Diálogos de Internacionalización. En el primero de ellos, celebrado en el mes de mayo, desarrollo una intervención sobre la situación socioeconómica y política y su incidencia en la actividad de las pymes. En el segundo, que tuvo lugar en noviembre, participó en una mesa redonda junto con Beatriz Reguero, de CESCE y Enrique Díaz, de Ebury, para analizar el papel de *Las pymes ante el nuevo escenario político mundial*.

Además, el presidente inauguró el XIX Congreso de Profesionales de Compras (AERCE), celebrado en mayo y el acto conmemorativo del 30º aniversario de AENOR, en octubre. Parti-

cipó también en la jornada sobre *Perspectivas económicas y gestión de personas en empresas multinacionales*, organizada por la Fundación Sagardoy y en el Forum Empresarial de Llobregat, ambos en octubre; en el 4º Foro de Competitividad Asturias, organizado por APD, en noviembre; en la mesa redonda sobre *Esfuerzo, talento y éxito*, desarrollada en el marco del Congreso de Hoteleros Españoles organizado por CEHAT en noviembre y en el seminario de Lobby & Advocacy sobre *La gestión de los asuntos públicos en la empresa*, también en noviembre.

En el ámbito universitario, el presidente asistió al acto de graduación de la Promoción 2016 de la Universidad Antonio de

➤ Participaciones del presidente de CEPYME en el foro Diálogos de Internacionalización.





▲ Foro de Competitividad Asturias, organizado por la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD).

Nebrija, de la que fue nombrado Padrino y al acto de graduación de alumnos de la Universidad Alfonso X el Sabio, ambos en el mes de junio.

El secretario general participó en la mesa redonda sobre *Competencias digitales. El talento y el crecimiento empresarial*, que se desarrolló en el marco del II Encuentro de Economía Digital organizado por Ametic, en abril.

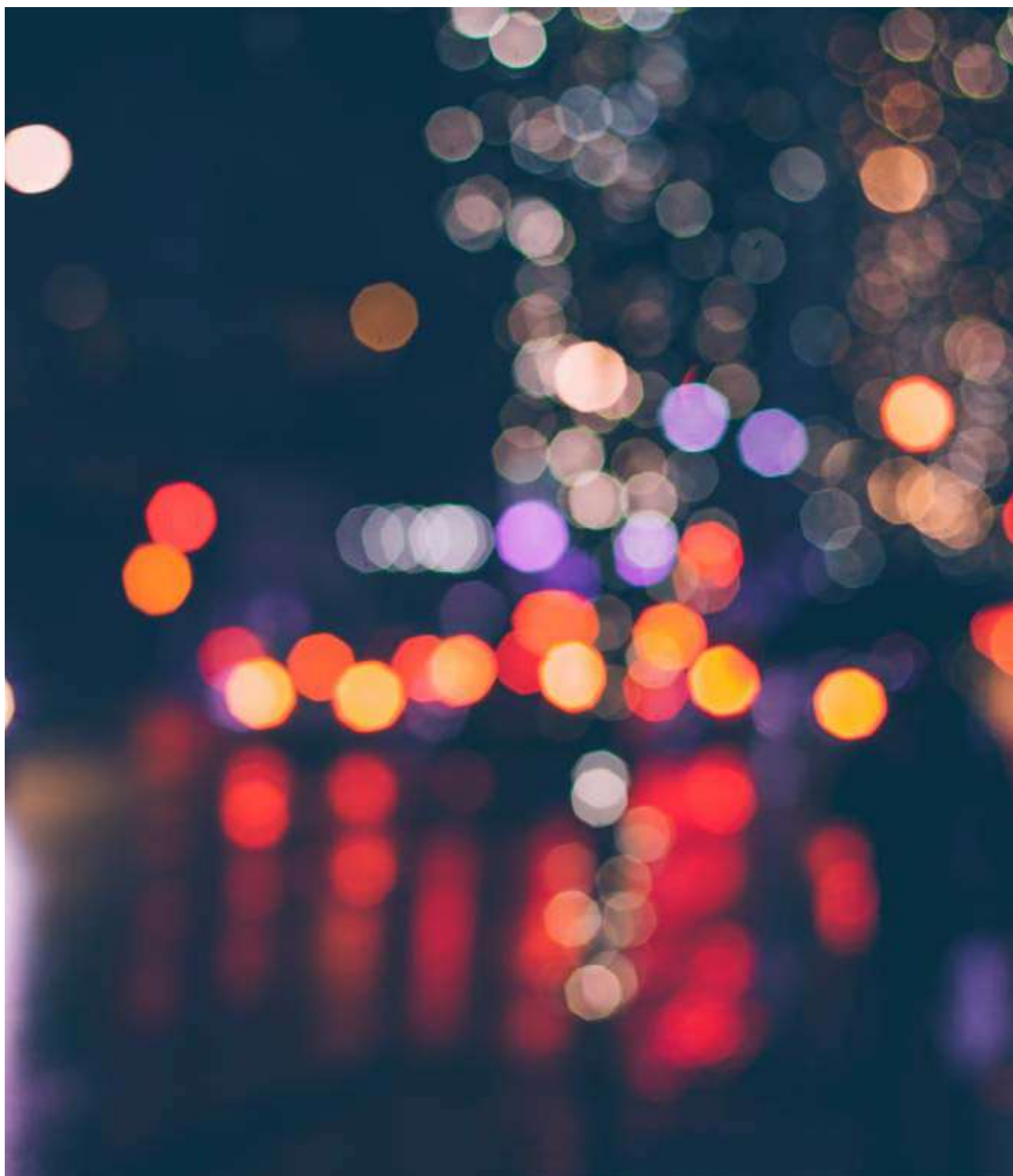
También intervino en la jornada del Foro Inserta Responsable sobre *El talento diverso como fuente de innovación*, celebrada en el mes de mayo y en la clausura de la jornada *Innovación y Competitividad a través de la accesibilidad y el empleo de personas con discapacidad*, que organizaron CEPYME y el Foro Inserta, en septiembre.

Igualmente, los representantes de CEPYME participaron en

distintas jornadas relacionadas con la financiación de las pymes, el funcionamiento del mercado laboral, la solución de conflictos laborales, la prevención de riesgos laborales, la innovación en las pymes o las políticas europeas relacionadas con las pymes, entre otras materias.

Asimismo, CEPYME estuvo representada en los VII premios Randstad Awards 2016 y en los XI Premios de la Fundación Randstad, en los que el secretario general entregó el galardón correspondiente a la categoría Pyme; los Premios Secot a la Excelencia; el Premio Reino de España a la Trayectoria Empresarial, presidido por SM el Rey; los II Premios Somos Empresa, del Banco Popular y los Premios Voluntades de Responsabilidad Social Empresarial 2016 de Fenin. La Confederación también estuvo representada en el Patronato de la Fundación Certiuni.





2

Actividad  
corporativa >

## > Asamblea General

*La Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa (CEPYME) celebró su Asamblea General anual ordinaria el 20 de julio, en Madrid.*

La Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa (CEPYME) celebró su Asamblea General anual ordinaria el 20 de julio, en Madrid.

En la misma, se aprobaron la Memoria de actividades de la organización correspondiente a 2015, así como las cuentas anuales y el informe de auditoría de 2015 y los presupuestos de 2016.

En su intervención ante la Asamblea General, el presidente de CEPYME, Antonio Garamendi, se refirió a la situación sociopolítica del momento e insistió en la necesidad de contar cuanto antes con un Gobierno estable, que contribuyera a recuperar la confianza de los inversores y de los mercados y a impulsar las reformas pendientes que

todavía necesita la economía española. Entre estas, destacó las reformas educativa y energética, al tiempo que reiteró la necesidad de impulsar eficazmente la digitalización de las pymes para asumir los retos de futuro.

Garamendi destacó también la importancia del diálogo social y señaló que es preciso fijar una agenda social y económica, con la participación de los interlocutores sociales, para abordar materias relevantes como la educación o las pensiones.

La Asamblea General de CEPYME ratificó también la modificación del Código Ético y de Buen Gobierno de la Confederación y el reglamento de aplicación del mismo y el nuevo Reglamento de Régimen Interior.

> Asamblea General de CEPYME.





## > Otras actividades organizativas

*En 2016 se desarrollaron las reuniones mensuales ordinarias de los Órganos de Gobierno de la Confederación*

▼ Los representantes del Comité Ejecutivo de CEPYME, tras la celebración de su reunión en la sede de Fepime, en Barcelona.

En 2016 se desarrollaron las reuniones mensuales ordinarias de los Órganos de Gobierno de la Confederación, de las que cabe resaltar la celebración del Comité Ejecutivo de la Confederación en la sede de la Federación de la Pequeña y Mediana Empresa de Cataluña (Fepime Catalunya), en Barcelona, el 28 de enero, donde tuvo lugar una reunión conjunta de los Comités Ejecutivos de ambas organizaciones; y la celebración del Comité Ejecutivo en la sede de CEPYME Aragón, en Zaragoza, el 12 de diciembre.

El Comité Ejecutivo y la Junta Directiva de la Confederación aprobaron en su reunión del 16 de noviembre el nombramiento de Borja Echegaray como secretario general en funciones de la Confederación, pasando José Alberto González Ruiz a desempeñar las funciones de Director gerente de la misma.

Asimismo, se han celebrado reuniones periódicas de la Comisión de Régimen Interno de CEPYME, que preside el vicepresidente de esta Confederación y presidente de la Confederación Granadina de Empresario



➤ Reunión de la Junta Directiva de la Confederación.



(CGE), Gerardo Cuerva; de la Comisión de Control Presupuestario y Financiero, que preside el vicepresidente y presidente de la Confederación Empresarial Valenciana (CEV), Salvador Navarro y de la Comisión de Competitividad de la Pyme, que preside el vicepresidente y presidente de Ametic, José Manuel de Riva.

A lo largo del año, los representantes de CEPYME participaron también en las reuniones periódicas de los órganos de Gobierno de CEOE y de las Comisiones de trabajo de la Confederación, así como en la Asamblea Gene-

ral ordinaria de esta organización celebrada el 20 de abril, que fue clausurada por el Rey Felipe VI.

Asimismo, el presidente de CEPYME, en su calidad de vicepresidente nato de la Confederación, participó en los encuentros de trabajo de los vicepresidentes de CEOE y en las reuniones mensuales de la Comisión de Régimen Interno de CEOE que preside, y de la Comisión de Asuntos Presupuestarios. Igualmente, el secretario general de CEPYME participó también en las reuniones de Secretarios Generales de CEOE que se celebraron en 2016.

➤ SM el Rey saluda al presidente de CEPYME, en la Asamblea General de CEOE.



## > Relaciones con las organizaciones y entidades asociadas

*Los máximos representantes de CEPYME mantuvieron en 2016 un intenso contacto con las organizaciones empresariales miembro,*

Los máximos representantes de CEPYME mantuvieron en 2016 un intenso contacto con las organizaciones empresariales miembro, participando en actos empresariales de distinto tipo, Asambleas y encuentros con los órganos de dirección de dichas organizaciones, tanto de ámbito autonómico, como territorial o sectorial.

En este sentido, cabe destacar la participación del presidente en la Asamblea electoral de la Confederación de Jóvenes Empresarios (CEAJE), celebrada en enero; en la Asamblea General de la Confederación de Empresarios de Andalucía (CEA), celebrada en Antequera en marzo; La Asamblea General de la Confederación Empresarial Valen-





➤ Antonio Garamendi, con los representantes de la Federación de Empresarios de Albacete (FEDA CEOE CEPYME).



ciana (CEV), celebrada en marzo; la Asamblea General de la Federación Española de Transporte de Viajeros (ASINTRA), celebrada en mayo; la Asamblea General de la Confederación de Empresarios de Albacete (FEDA), celebrada en mayo; la

Asamblea General de la organización de Empresarios Alaveses (SEA), celebrada en junio; la Asamblea General de la Confederación Regional de Organizaciones Empresariales de Murcia (CROEM), que tuvo lugar en julio.

◀ El presidente de CEPYME con los representantes de la Confederación Empresarial Valenciana (CEV).



➤ El presidente de CEPYME durante su intervención en la Asamblea General de CROEM, en Murcia.



1



2



3





1. Los presidentes de CEOE y de CEPYME, con los de los empresarios andaluces, tras la celebración del I Foro de Competitividad Empresarial organizado por CEA.

2. Antonio Garamendi en la Convención Empresarial organizada por la CEC, en Cádiz .

3. Reunión con representantes de CEPYME Aragón y CEAT Huesca.

4. El presidente de CEPYME con representantes del Comité Ejecutivo de CECAM, tras la reunión celebrada en Albacete.

5: El secretario general, en el encuentro de secretarios generales y gerentes de organizaciones empresariales, organizado por la Confederación de Empresarios de Pontevedra (CEP)



Asimismo, se participó en encuentros empresariales como el VII Congreso Regional de Empresarios de Castilla-La Mancha, organizado por la Confederación de Empresarios de Castilla-La Mancha CEOE-CEPYME-CECAM, que se celebró el 24 febrero en Toledo; I Foro de Competitividad Empresarial en Andalucía, organizado por CEA, y celebrado en Antequera el 17 de marzo; la Convención Empresarial organizada por la Confederación de Empresarios de Cádiz (CEC), celebrada en Chiclana el 7 de abril; el encuentro sobre *La sostenibilidad del sistema sanitario y la prestación farmacéutica*, organizado por la Federación de Farmacéuticos Españoles (FEFE), el 1 de junio; encuentro con representantes de CEOS CEPYME Huesca, CEAT Huesca y Federación de Empresarios del Metal de esta

provincia (septiembre); el XI Foro Empresarial CEOE CEPYME Cuenca, que se celebró el 8 de noviembre, y el Comité Ejecutivo de CECAM, celebrado en Albacete.

El secretario general participó en la jornada *Espacio secretarios/as y gerentes CEP*, organizado por la Confederación de Empresarios de Pontevedra (CEP), en el mes de abril; en el 2º Encuentro de Economía Digital organizado por AMETIC en el mes de abril; en la Asamblea General de esta misma organización, celebrada en el mes de julio y en el XXV aniversario de la Confederación Española de Asociaciones de Fabricantes de Productos de Construcción (CEPCO).

Asimismo, el secretario general asistió a la Junta Directiva de la Federación Nacional de Asociaciones de Consultoría, Servicios,



▲ Premiadados y asistentes a la gala de premios de CEPYME Aragón.

Oficinas y Despachos (FENAC), celebrada en abril; a la presentación de la Memoria Social del Seguro 2015, en un acto organizado por la patronal del sector UNESPA; y a la presentación de la iniciativa *Estamos Seguros*, impulsada por esta misma organización, en el mes de septiembre.

Se participó en diversos actos de entrega de premios empresaria-

les, como los Premios CECAL de Oro, organizados por la Confederación de Empresarios de Castilla y León, en una gala celebrada el 23 de junio, en Segovia; la entrega de los XIII Premios Empresariales de la Confederación de Empresarios de Castilla-La Mancha CEOE CEPYME CECAM, cuya gala se celebró en Toledo el 26 de octubre y la entrega de los Premios CEPYME



Aragón, que se celebró en Zaragoza el 12 de diciembre.

Se mantuvieron numerosas reuniones de trabajo con representantes de organizaciones, tanto de ámbito territorial como sectorial, como CEAJE, CECAM, Fepime, FEDA, CEOE Aragón, CEOS, CEPYME Huesca, Confederación Granadina de Empresarios (CGE), Confederación de Em-

presarios de Pontevedra (CEP), Stanpa, Aspa Prevención, Asociación de Centros de Negocio (ACN), Asintra, CEPCO, Federación Empresarial de Farmacéuticos Españoles (FEFE), Asociación Nacional de Entidades de Gestión de Cobro (ANGECO); Asociación de Empresas que cotizan en el MAB (AEMAB); AMETIC y FENAC, entre otras.



➤ Reuniones de trabajo con representantes de CEAJE y de FEDA.

## > Premios CEPYME

*En 2016, se celebró la III edición de los Premios CEPYME, convocados por la Confederación*

En 2016, se celebró la III edición de los Premios CEPYME, convocados por la Confederación y la Federación Española de Autónomos-CEAT, con el objetivo reconocer y divulgar el protagonismo de las pymes y los autónomos en la sociedad y la importante labor económica y social que realizan como principales generadores de riqueza y empleo en España.

La gala de entrega de los Premios se celebró el 29 de noviembre, en la sede del Museo Reina Sofía, en Madrid, bajo la presidencia de

Honor de SSMM los Reyes y con la participación en la clausura del acto del presidente del Gobierno, Mariano Rajoy.

En su intervención, el presidente del Gobierno señaló que “España es un gran proyecto”, con una “vocación emprendedora que gesta día a día su futuro”. Según afirmó Rajoy, “tenemos los mejores activos”: una sociedad formada y competitiva, las mejores infraestructuras, una cultura que afianza “nuestro capital social” y “la seguridad jurídica propia de los países más avanzados”.

> El presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, durante su intervención en la clausura de los III Premios CEPYME.



Por su parte, el presidente de CEPYME, Antonio Garamendi destacó en su intervención durante la gala que estos galardones resaltan “la insustituible labor que realizan los pequeños y medianos empresarios para generar riqueza, empleo y progreso en la sociedad española”. Garamendi recordó que las pymes españolas están “en la senda de la recuperación, en un punto desde el que poder atraer inversiones, una vez superada la desconfianza que generaba el futuro de la economía española” e indicó que tras la crisis también los empresarios han aprendido y “los que la han superado son hoy

mucho mejores empresarios. Más expertos y prudentes, con mejor visión global y más capacidad de gestión y de utilizar eficazmente los medios de los que disponen”.

Los III Premios CEPYME se convocaron en ocho categorías: Pyme del año, Empresario autónomo del año, Pyme Innovación Tecnológica, Pyme Desarrollo Internacional, Pyme Creación de Empleo, Pyme por la Inclusión Laboral de Personas con Discapacidad; Pyme por la Igualdad y Pyme Proyecto Emprendedor.

Los galardonados en esta edición fueron:

➤ El presidente de CEPYME; durante su intervención en la ceremonia de entrega de los Premios CEPYME.

▼ Premiados y patrocinadores de los III Premios CEPYME; tras la celebración de la gala.





### Pyme del año:

Idai Nature, empresa valenciana especializada en el desarrollo, fabricación y comercialización de productos para la agricultura respetuosos con el medio ambiente.



### Pyme Innovación Tecnológica.

Grupo Next Limit. Empresa madrileña, con más de 18 años de existencia, centrada en la creación de tecnologías de simulación que contribuyen al progreso de la ciencia, la industria y la sociedad.



### Pyme Desarrollo Internacional:

Libelium Comunicaciones Distribuidas, S.L. Empresa zaragozana que diseña y fabrica tecnología de hardware para la implementación de redes sensoriales inalámbricas. Está presente en 25 países de todo el mundo.



### Pyme Proyecto emprendedor:

Eccofreight Transport Services, S.L. Empresa madrileña creada en 2014, especializada en el transporte internacional de mercancías y fletamientos marítimos y aéreos.





### Pyme Creación de Empleo:

Habitissimo, S.L. Empresa mallorquina online centrada en la mediación entre quienes quieren realizar reformas y los profesionales del sector. Tiene presencia en ocho países de Europa y Latinoamérica, emplea a 140 personas de manera directa y cuenta con más de 20.000 clientes profesionales, que a su vez generan más de 65.000 empleos indirectos.

### Pyme por la inclusión laboral de las personas con discapacidad:

Dans le noir?, S.L. Empresa barcelonesa del sector de la restauración que ofrece al cliente una experiencia única: cenas en la oscuridad y bar musical sin música. Centrada en la inclusión laboral y social de personas con discapacidad visual o auditiva, la mitad de su plantilla son personas con discapacidad visual.

### Pyme por la Igualdad:

JP Media Consultoría y Análisis. Empresa madrileña de consultoría y análisis de medios de comunicación, comprometida con los derechos de los trabajadores, la igualdad y la conciliación a través de medidas como la flexibilidad de horarios o el desarrollo del principio de igualdad de oportunidades.

### Autónomo del año:

Laura Salgado Sereno, La Tienda de Extremadura, empresa cacereña especializada en la distribución de productos de alimentación extremeños.

Además de estos galardones, se entregó en esta edición un **Premio a la Trayectoria Empresarial**, que recayó en el empresario teatral Enrique Cornejo.



# 3

## Economía e Innovación >

---

*Desde el área de Economía e Innovación se realizó en 2016 un continuo seguimiento de la evolución económica nacional e internacional*

**D**

Desde el área de Economía e Innovación se realizó en 2016 un continuo seguimiento de la evolución económica nacional e internacional. De forma especial, se analizaron con mayor detalle aquellos indicadores socioeconómicos que tienen una especial relevancia sobre la actividad empresarial (confianza y sentimiento económico y empresarial, actividad, empleo, precios, financiación, demografía empresarial, etc.) y, en particular, sobre la de las pequeñas y medianas empresas. El objetivo es priorizar el estudio y análisis del entorno socioeconómico en el que operan las pymes, con el fin de detectar amenazas y oportunidades que condicionan la competitividad de estas empresas.

De igual forma se identificaron, analizaron y evaluado aquellos cambios o modificaciones relevantes que en el entorno regulatorio que podrían afectar a la evolución de la actividad económica y financiera de las pymes. Este enfoque permitió al departamento elaborar documentos de propuestas que fueron analizados y debatidos por los

órganos de gobierno de la Confederación y se trasladaron a los correspondientes responsables del Gobierno y al resto de instituciones, agentes económicos y sociales y la opinión pública.

Por último, este periodo, se ha mantenido una intensa actividad en el marco de los proyectos de colaboración con diversos agentes, que está permitiendo a la Confederación posicionarse dentro del espacio institucional y asociativo correspondiente con una relevancia constatable.

Cabe destacar las actividades llevadas a cabo en el seno de la Comisión de Competitividad de CEPYME, que tiene como objetivo estratégico identificar, analizar y evaluar todos aquellos factores del entorno y de la estructura empresarial que obstaculizan o fomentan la capacidad de las pequeñas y medianas empresas para mantener y aumentar sus ingresos, márgenes y ratios de rentabilidad en el medio y largo plazo.

Entre los principales trabajos de dicha Comisión cabe destacar la elaboración de un documento

*Cabe destacar las actividades llevadas a cabo en el seno de la Comisión de Competitividad de CEPYME*

de propuestas para el fomento de la actividad de las pymes de cara a la nueva legislatura, titulado *Las pymes ante el nuevo modelo de crecimiento empresarial*. En este documento se analizaba la situación específica estas empresas en distintos aspectos de su gestión (financiación, interna-

cionalización, innovación, digitalización, energía, regulación y laboral), así como las principales recomendaciones para la mejora de la competitividad.

Asimismo, se valoraron en el seno de esta Comisión las distintas iniciativas de la entidad pública empresarial Red.es para la mejora de los procesos de digitalización de las empresas de menor dimensión.

También se debatieron en dicho órgano consultivo distintas iniciativas legislativas tramitadas en el Parlamento, como el Proyecto de Ley de Contratos del sector público y otros proyectos normativos como la Guía para medir el impacto normativo sobre las pymes *Test Pyme*.

Dado el peso y la contribución que tiene el empleo que generan las pymes en el conjunto de la economía española, desde CEPYME se puso en marcha en 2016 una nueva iniciativa orientada a analizar la demanda de empleo en las pymes por tamaño y sector de actividad para que, a partir de este análisis, se puedan prever las necesidades de perfiles de empleo de la economía española. Este análisis se publica en el *Boletín de Empleo en las Py-*





*Desde CEPYME se puso en marcha en 2016 una nueva iniciativa orientada a analizar la demanda de empleo en las pymes por tamaño y sector de actividad*

mes, que trimestralmente elabora la Confederación conjuntamente con Randstad y con la colaboración de CEPREDE.

Para la elaboración de dicho estudio, se ha desarrollado un sistema integrado de análisis y seguimiento del empleo en las

pequeñas y medianas empresas, a partir de los datos que proporcionan los registros de afiliación a la Seguridad Social.

Este sistema permite realizar proyecciones sobre la evolución del empleo en las pymes, agrupados en 88 categorías de CNAE 2009 a dos dígitos en el periodo de un año. Los resultados trimestrales de este análisis proporcionarán la localización e identificación de demandas de empleo en ramas concretas de actividad de las pymes con el horizonte de proyección a un año. A partir de esta identificación, se podrán definir cuáles son sus requerimientos de perfiles laborales y, por lo tanto, priorizar las necesidades de formación que precisan las microempresas y las pequeñas y medianas empresas en cada una de las actividades productivas.

Al mismo tiempo, el departamento continúa llevando a cabo distintas iniciativas en el ámbito de la financiación de las pymes y lucha contra la morosidad de las operaciones comerciales interempresariales.

Para conocer el estado actual de este fenómeno y realizar un análisis y seguimiento de sus valores fundamentales se viene elabo-



*La valoración de la situación financiera de las pymes fue una de las áreas de análisis estratégico más importante para CEPYME*

rando trimestralmente, en colaboración con la Dirección General de Industria y la Pequeña y Mediana Empresa, el *Boletín de Morosidad y Financiación Empresarial*, del que se han obtenido unos precisos resultados que permiten hacer una radiografía sobre las pymes que afrontan estos problemas.

Este estudio presenta registros estadísticos que facilitan una clara comprensión de los hechos relevantes que afectan a la morosidad y a los problemas de financiación y, además, ha conseguido identificar qué expectativas empresariales se han generado en torno a es-

tos elementos durante el periodo analizado a través de los resultados de la Encuesta sobre Morosidad y Financiación Empresarial, que se recoge en esta publicación.

La valoración de la situación financiera de las pymes fue una de las áreas de análisis estratégico más importante dentro del área de Economía e Innovación de CEPYME. Lamentablemente, la disponibilidad de información relevante sobre este asunto es muy reducida, lo que limita la extracción de conclusiones precisas sobre el impacto que están teniendo distintas acciones de política económica sobre la estructura financiera de las pymes.

Por ello, CEPYME presentó en 2016, por tercer año consecutivo, el VII *Diagnóstico Financiero de la Empresa Española*, en colaboración con la Escuela de Alta Dirección y Administración (EADA). Este estudio permite identificar la realidad económica y financiera de la empresa española y sus principales dificultades desde el punto de vista financiero: coste del pasivo, acceso al crédito, morosidad, rentabilidad de su activo, etc.

En aras de mejorar la información y formación financiera de las empresas de menor dimen-



➤ El presidente de CEPYME y Begoña Cristeto, secretaria general de Industria y de la Pyme.



sión, CEPYME suscribió en el mes de julio un acuerdo con el Banco de España y la CNMV en el ámbito del Plan de Educación Financiera.

En el marco de dicho acuerdo, la Confederación se compromete a desarrollar un conjunto de acciones que promuevan y desarrollen el Plan de Educación Financiera entre las pymes. El objetivo no es otro que el de mejorar la información y el conocimiento financiero de las empresas, mejorando sus posibilidades de acceso a las oportunidades de financiación.

Dentro de estas actuaciones, CEPYME participó el 3 de octubre en la celebración del *II Día de la Educación Financiera*, en el que se desarrollaron una serie de

actividades divulgativas en todo el territorio nacional orientadas a mejorar la cultura financiera de la población en general y, por lo que respecta a la participación de la Confederación, la de los pequeños empresarios y los autónomos.

En este sentido, el Banco de España celebró en sus distintas sedes territoriales un evento exclusivo con representantes de las respectivas organizaciones territoriales miembros de CEPYME. En estos encuentros, los directores de las sucursales de Banco de España recibieron a una delegación representativa de las organizaciones empresariales, a los que se detallaron los servicios que esta institución presta a las empresas ubicadas en dichos territorios.

En el ámbito de la promoción de la actividad empresarial y el fomento del empleo en las pymes, CEPYME, en colaboración con otros agentes públicos y privados, ha implementado en el ámbito nacional un plan para facilitar la transmisión efectiva de un número elevado de iniciativas empresariales.

La adquisición y venta de una empresa existente es una vía alternativa para iniciar, dar continuidad o impulsar un proyecto empresarial. En determinadas ocasiones, si el proceso de transmisión se ha gestionado eficientemente, esta opción conlleva un menor riesgo y mayor rentabilidad para el empresario.

Este plan surge del acuerdo que se firmó con la Secretaría General de Industria el 20 de julio, para colaborar en el desarrollo del Plan de Apoyo a la Transmisión de Empresas.

El objetivo de este Plan es la creación de un mercado nacional de transmisión de empresas, en el que se proporcione apoyo a vendedores y compradores a través de una red nacional de puntos de información y asesoramiento que promuevan y faciliten las transmisiones de pequeños negocios o microempresas.

Esta red estará compuesta por las entidades adheridas al proyecto, principalmente Administraciones Públicas y organizaciones empresariales miembros de CEPYME, que recibirán formación previa sobre aspectos relacionados con los procesos de compraventa de empresas, y contarán con los recursos necesarios para poder llevar a cabo una prestación de servicios eficiente.

En el ámbito de representación institucional se mantuvieron distintas reuniones con representantes de grupos parlamentarios para la negociación de distintos acuerdos de investidura en las legislaturas correspondientes.

En general, se plantearon objetivos económicos y sociales compartidos por el ámbito empresarial. En cuanto a las propuestas sobre pymes, la Confederación evaluó positivamente las distintas propuestas que reforzaban el ámbito de participación institucional de las organizaciones empresariales. De igual forma, la Confederación trasladó a las instancias pertinentes las preocupaciones de los pequeños y medianos empresarios sobre algunos de los planteamientos en materia de política fiscal, así como la financiación y establecimiento de



partidas de gasto público con carácter estructural

Se mantuvo una frecuente interlocución con el Ministerio de Industria, a través de la Dirección General de Industria y Empresa, así como con la Comisión Europea para tratar distintas materias relacionadas con la competitividad industrial en el marco de la Política industrial de la Comisión. Entre otros, se trataron aspectos como el acceso a la financiación, el entorno reglamentario, inversiones en I+D+i y la formación, energía y sostenibilidad

Desde el área de innovación, se participó en distintas reuniones del Consejo Asesor de Ciencia, Tecnología e Innovación, así como en diversas actividades. En particular, se mantuvieron re-

uniones en las que se evaluaron las candidaturas de expertos en I+D+i como vocales del Consejo Rector de la Agencia Estatal de Investigación.

Por último, se mantuvieron diversos encuentros con representantes de instituciones internacionales, como la Comisión Europea, el Fondo Monetario Internacional (FMI) y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), en los que se analizó la evolución de las principales medidas de contención de la crisis, así como las reformas pendientes de aplicación para el cumplimiento de los objetivos del periodo 2020. De igual forma, se presentaron los principales datos sobre la evolución de las condiciones financieras de las pymes.

➤ Antonio Garamendi con Luis de Guindos, ministro de Economía y Competitividad.



# 4

# Sociolaboral >

*CEPYME atiende a través del departamento de Sociolaboral todos los aspectos relacionados con el mercado laboral y las relaciones laborales tratando de priorizar el estudio y análisis del entorno sociolaboral.*

**C**EPYME atiende a través del departamento de Sociolaboral todos los aspectos relacionados con el mercado laboral y las relaciones laborales tratando de priorizar el estudio y análisis del entorno sociolaboral.

Además, la actividad que se realiza va dirigida a potenciar y mejorar la atención y asesoramiento a las organizaciones miembro en materia sociolaboral. Se trata, asimismo, de abrir y compartir las propuestas de trabajo al conjunto de la sociedad en general y de las empresas en particular.

Merece también especial mención la labor de participación institucional del departamento en el ámbito de los ministerios de Empleo y Seguridad Social y de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad. Además, se ha impulsado proyectos de valor para las pymes que fortalecen y aportan valor añadido a las organizaciones miembro de la Confederación.

Las áreas temáticas prioritarias que comprenden la actividad del departamento son negociación colectiva, relaciones laborales, diálogo social, empleo, Seguri-

dad Social, prevención de riesgos laborales, educación, sanidad, asuntos sociales e igualdad.

Por lo que se refiere al análisis del entorno socio-laboral, cabe destacar el estudio sobre el empleo, la contratación y la afiliación a la Seguridad Social que el departamento realiza mensualmente y se remite a los órganos de gobierno de CEPYME.

Fruto de este seguimiento y análisis, se puede concluir que el año 2016 se ha cerrado en una situación de recuperación y con mejores resultados que el pasado año en términos económicos y de empleo.

El paro registrado disminuyó en 390.534 personas (-9,5%) en 2016, por cuarto año consecutivo situándose a finales de año en 3.702.974 personas, el nivel más bajo de los últimos siete años.

También los datos de contratación mostraron en 2016 evolución favorable. En el conjunto del año se registraron un total de 19.978.954 contratos, es decir, 1.402.674 contratos más que el año anterior, lo que representa un incremento del 7,55%.

Por lo que se refiere al contrato indefinido de apoyo a los emprendedores, establecido en la Ley 3/2012, de 6 de julio, de Medidas urgentes para la reforma del mercado laboral, desde la entrada en vigor de la reforma laboral se han firmado 561.552 contratos de este tipo.

En cuanto a la afiliación a la Seguridad Social, el número de afiliados ocupados al cierre de 2016 era de 17.849.055, la mayor cifra desde octubre de 2009. La ocupación se incrementó en 540.000 personas en 2016, la cifra más alta registrada en un cierre de ejercicio desde 2006 (609.673). De esta forma, la tasa interanual positiva se sitúa en el 3,12%.

El descenso del paro, el aumento de la afiliación a la Seguridad Social y las cifras de contratación reflejan una clara mejoría de la situación socioeconómica durante 2016.

En lo que se refiere a la evolución de la negociación colectiva, cuyo seguimiento realiza el departamento a través de la Comisión Consultiva Nacional de Convenios Colectivos, cabe destacar que en 2016 se registraron un total de 2.956 convenios colectivos con efectos económicos en dicho año y de los que se

conoce la revisión salarial pactada, que afectan a 931.179 empresas y 7.466.750 trabajadores; el 70,44% de los cubiertos por convenios con variación salarial pactada para 2016.

Durante 2016 se han registrado 311 convenios pertenecientes a nuevas unidades de negociación, de los que 294 son de ámbito de empresa, 9 de grupo de empresas y 6 de sector.

En materia retributiva el incremento salarial medio pactado hasta 31 de diciembre es del 1,06% (0,74% en diciembre 2014); siendo los firmados antes de 2016 el 1,09% y los firmados en 2016 el 0,98%. Por lo tanto, al contrario de lo que ocurriera en diciembre de 2015, se están pactando incrementos inferiores en los convenios firmados en 2016, lo que refleja cierta contención en los pactos salariales.

Por ámbito funcional, hasta el 31 de diciembre de 2016 los convenios sectoriales y de grupo de empresa han pactado una variación salarial del 1,08% y los de empresa del 0,71%.

Además, en 2016 se han registrado 1.326 inaplicaciones de convenios realizadas por 1.150 empresas distintas, que afectan



a un total de 32.064 trabajadores. Estas cifras son inferiores a las del año anterior (1.437, que afectaban a 43.173 trabajadores), lo que constituye, en términos globales, un signo de la mejora de la situación económica y laboral.

La gran mayoría de los trabajadores afectados por las inaplicaciones pertenecen al sector servicios, en concreto el 61,83% de los trabajadores afectados por inaplicaciones trabajan en este sector.

Por tamaño de empresas, el 66,03% de los trabajadores afectados están en empresas de 50 o más trabajadores, si bien el 85,65% de las empresas que presentan inaplicaciones tienen plantillas de entre 1 y 49 trabajadores.

Desde la entrada en vigor de la reforma laboral en 2012 se han depositado ante las distintas autoridades laborales un total de 8.096 inaplicaciones de convenios, que han afectado a 330.342 trabajadores.

Respecto al Diálogo Social en el que CEPYME participa con el

resto de los interlocutores sociales y el Gobierno, cabe destacar que hasta el último trimestre de 2016 no se registró un cierto impulso en esta actividad, una vez constituido el Gobierno tras la proclamación de Mariano Rajoy como presidente del Gobierno.

En noviembre de 2016, Gobierno e interlocutores sociales consideramos necesario adoptar medidas urgentes en el marco del diálogo social para la mejora de la calidad en el empleo, facilitar la activación de los desempleados de larga duración, la mejora en la implementación de la Garantía Juvenil Europea y el establecimiento de una estrategia para la fijación del SMI, entre otras. Estas materias serían objeto de trabajo y análisis en el marco del diálogo social.

Respecto al Diálogo Social bipartito, durante el pasado año, éste vino marcado por las reuniones de negociación para la fijación del incremento salarial de 2017 en el ámbito de la Comisión de Seguimiento del III

➤ La ministra de Empleo y Seguridad Social, Fátima Báñez, con el presidente de CEPYME.



➤ Los miembros de la Comisión de Seguimiento del III Acuerdo para el Empleo y la Negociación Colectiva, tras una de las reuniones mantenidas en 2016.



Acuerdo para el Empleo y la Negociación Colectiva 2015-2017.

Además, las partes firmantes del V Acuerdo para la Solución Autónoma de Conflictos, CEOE, CEPYME, CCOO y UGT, cuya vigencia finalizaba el 31 de diciembre de 2016, acordamos extender su vigencia durante el tiempo en que se desarrollen las negociaciones y, en todo caso, hasta que se alcance un nuevo Acuerdo.

Durante 2016 se celebró también el vigésimo aniversario de la firma del primer Acuerdo de Solución Extrajudicial de Conflictos Colectivos.

La Fundación del Servicio Interconfederal de Mediación y Arbitraje (SIMA) en cuyo Patronato

participa CEPYME con el resto de los interlocutores sociales, tramitó 398 procedimientos que afectaron a las relaciones laborales de 3.273.663 trabajadores.

De ellos, las partes optaron por la mediación en un 99,5% de los casos, habiéndose recurrido al arbitraje en dos ocasiones. Se ha constatado un incremento de las mediaciones llevadas a cabo por un solo mediador, que en el ejercicio de referencia ha alcanzado al 43% de los procedimientos.

El 78% de los expedientes tramitados fueron de interpretación y aplicación de una norma estatal, convenio colectivo, acuerdo o pacto, cualquiera que fuera su eficacia, o de una decisión o práctica de empresa. A gran distancia de ellos se sitúan las

mediaciones previas a la convocatoria formal de huelga, que representaron el 18% del total.

Gran parte de los procedimientos tramitados versaron sobre conflictos de índole salarial (36%), en particular sobre retribuciones vinculadas a la persona del trabajador, como son la retribución variable, los sistemas de incentivos, etc. Le siguen los planteados por discrepancias surgidas en relación al tiempo de trabajo (17%), principalmente sobre cuestiones relativas a la jornada del trabajador como pueden ser su determinación, la duración de la misma, el cómputo anual, etc.

Por su parte, el porcentaje de conflictos que se resolvieron con

acuerdo se situó en el entorno del 26%, correspondiendo el perfil de la mayoría de acuerdos a discrepancias sobre la interpretación y aplicación de un convenio, acuerdo o pacto colectivo surgidos en el ámbito empresarial y que versaban sobre materias relacionadas con el salario.

En el ámbito de la Seguridad Social la actividad fue relevante en 2016. Así, la directora del departamento compareció a petición del Congreso de los Diputados en la Comisión Permanente de Seguimiento y Evaluación de los Acuerdos del Pacto de Toledo, para transmitir y explicar la posición y propuestas de CEPYME para asegurar la sostenibilidad de sistema público de pensiones.

➤ Jornada de la Fundación SIMA.



También se participó en la Comisión de Seguimiento del Fondo de Reserva de la Seguridad Social. En este sentido, cabe mencionar que las necesidades para el pago de pensiones obligaron a realizar disposiciones del Fondo de Reserva de la Seguridad Social y del Fondo de Contingencias Profesionales por un importe conjunto de 76.543 millones de euros hasta 31 de diciembre de 2016.

La utilización de este volumen de recursos ha provocado un descenso importante de la cuantía del Fondo de Reserva, que, a 31

de diciembre de 2016, se situaba en 15.020 millones de euros (a precio de adquisición), lo que implica que, de persistir las mismas necesidades de liquidez que en el ejercicio 2016, a finales de 2017 desaparecerá el Fondo de Reserva y será necesario acudir a fondos adicionales (emisión de deuda por el Estado).

Las disposiciones efectuadas a 31 de diciembre de 2016 del Fondo de Contingencias Profesionales para el pago de prestaciones contributivas ascendieron a un importe conjunto de 9.206 millones de euros. No se pue-

▼ Toma de posesión de Teresa Díaz de Terán como consejera del CES.





de olvidar que las disposiciones tienen carácter reintegrable, tal y como establece la Orden ESS/1250/2015, de 25 de junio, por la que se regula la disposición transitoria, por parte de la Tesorería General de la Seguridad Social, de los fondos depositados en la cuenta especial del Fondo de Contingencias Profesionales de la Seguridad Social.

Otro de los ámbitos en el que la participación de CEPYME ha sido relevante durante 2016 es el Consejo Económico y Social de España (CES), en el que la Confederación participa activamente, especialmente tras la toma de posesión de la directora del departamento, Teresa Díaz de Terán López, como nueva Consejera del CES dentro del Grupo Segundo. Así, CEPYME participa como titular en distintas Comisiones de Trabajo y Comités, entre ellas, la Comisión de trabajo de Salud, consumo, asuntos sociales, educación y cultura, la Comisión de trabajo para la elaboración de la Memoria, el Comité de Publicaciones y actividades institucionales, el Comité de Política informativa y el Consejo Editorial de la revista *Cauces*. Igualmente, se incorpora como suplente a la Comisión de trabajo de Relaciones laborales, empleo y seguridad social, a la Co-

misión de trabajo específica de la Situación socio-laboral de la mujer y a la Comisión Permanente.

Por lo que se refiere a la Seguridad y salud en el trabajo cabe destacar que, tras un intenso trabajo y varias reuniones con el secretario de Estado de Empleo, a finales de diciembre, el Ejecutivo presentó una propuesta de resolución de bases reguladoras, sobre la que CEPYME realizó las oportunas observaciones técnicas de mejor, valorando la necesidad de que las bases estén publicadas a la mayor brevedad para el mantenimiento de las acciones de prevenciones de riesgos laborales.

Además, la Fundación de Prevención de Riesgos Laborales continuó con su actividad, incidiendo en el fomento de la cultura preventiva en las pymes con la correspondiente convocatoria anual de asignación de recursos para financiar acciones de información, asistencia técnica y promoción del cumplimiento de la normativa de prevención de riesgos.

Por mandato de los interlocutores sociales y el Gobierno CEPYME participa también en el Grupo de expertos para analizar la sentencia del Tribunal de Justicia de la Unión Europea sobre

trabajadores interinos, al objeto de determinar el alcance de dicha decisión judicial.

En todos los asuntos referidos anteriormente, CEPYME participó y transmitió sus observaciones y comentarios.

Entre los actos institucionales de carácter sociolaboral en los que la Confederación participó en 2016 cabe mencionar:

- Jornada *Veinte años de cultura de la prevención. La Ley 31/1995, de Prevención de riesgos laborales*, organizada por la Asociación Española de Salud y Seguridad Social, que se celebró en el CES, el 18 de febrero.
- Acto conmemorativo del vigésimo aniversario de la firma del I Acuerdo de Solución Extrajudicial de Conflictos Laborales por CEOE, CEPYME, CCOO y UGT, que se celebró en el CES el 23 de febrero, con la participación los presidentes de las organizaciones empresariales CEOE y CEPYME y los secretarios generales de los sindicatos UGT y CCOO, así como del presidente del CES.
- Acto conmemorativo del Día Internacional de la Seguridad y Salud en el Trabajo organizado por la oficina en Madrid de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), el 28 de abril.
- Jornada *España en la UE*, celebrada el 6 de junio, con motivo del trigésimo aniversario de la adhesión de España a la Comunidad Europea.
- I Congreso CEOE de PRL, moderando la Mesa sobre *Prevención en entornos complejos*, que se desarrolló el 14 de junio.
- Jornada conjunta de CEPYME y CEOE para la difusión de los Sistemas de Solución Autónoma de Conflictos, celebrada el 2 de julio.
- Encuentro de presentación de la Memoria sobre la situación socioeconómica y laboral de España del año 2015, elaborada por el CES y celebrado en la Universidad Internacional Menéndez Pelayo, en Santander, el 6 de julio.
- Presentación del informe de la OIT *Construyendo un pilar social para la convergencia europea*, en la sede de la Representación en España de la Comisión Europea, el 23 de septiembre.

- Panel sobre el Diálogo Social y Estrategias en materia de Seguridad y salud en el trabajo, celebrado en la sede de la Organización Iberoamericana de Seguridad Social, en Madrid, ante una representación de funcionarios de las Administraciones Públicas de países latinoamericanos, el 30 de septiembre.
- Mesa de interlocutores sociales de la XV Jornada anual de la Fundación SIMA, celebrada el 20 de octubre.
- XIII Congreso Nacional de la Asociación Española de Salud y Seguridad Social, en la Mesa sobre *Fraude, cobertura y corruptelas en la protección por desempleo*, el 21 de octubre.
- Jornada anual de la Comisión Consultiva Nacional de Convenios Colectivos, en la mesa de interlocutores sociales sobre el III Acuerdo para el Empleo y la Negociación Colectiva 2015, 2016 y 2017, celebrada el 10 de noviembre.
- Seminario organizado por la Comisión Europea en España sobre el desarrollo de la dimensión social de la Unión Europea, el 24 de noviembre.
- Comisión de Seguimiento y evaluación de los Acuerdos del Pacto de Toledo del Congreso de los diputados, celebrada el 28 de noviembre.
- Jornada sobre la *Solución de conflictos laborales en la salida de la crisis*, organizada por CEOE y CEPYME e inaugurada por el vicepresidente de CEPYME, José Miguel Guerrero, celebrada el 30 de noviembre.

▼ Jornada sobre Empresas saludables, organizada por el INSHT.



Por último, cabe destacar la participación de CEPYME en las Comisiones y grupos de trabajo de ámbito sociolaboral de CEOE y la colaboración en la elaboración de estudios en estas materias, como el Libro Blanco de la Sanidad, presentado en el mes de mayo y el Libro Blanco de la Formación cuya presentación está prevista para 2017.

5

Formación >



*Durante 2016, CEPYME participó en las reuniones para la constitución de la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo, Fundae*

**T**ras publicarse nueva la Ley 30/2015 reguladora del sistema de formación profesional para el empleo, CEPYME ha mantenido en 2016 contactos y reuniones con el Gobierno, los sindicatos y CEOE para trabajar en el desarrollo reglamentario de esta norma. Cabía esperar, por ello, que 2016 hubiera sido el año de transición de la Formación para el Empleo. Sin embargo, y dado que ese desarrollo reglamentario no se ha producido, puede considerarse 2016 como un año de espera para la Formación para el Empleo.

Durante 2016, CEPYME participó en las reuniones para la constitución de la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo, Fundae, de cuyo Patronato forma parte y que ha sustituido a la Fundación Tripartita. Ha intervenido, además, en las reuniones preparatorias de la convocatoria del año 2016 de subvenciones públicas para la ejecución de planes de formación de ámbito estatal, dirigidos prioritariamente a trabajadores ocupados, que se publicó el 25 de agosto.

Sin embargo, CEPYME, al igual que CCOO y UGT, CEOE y algunas Comunidades Autónomas, finalmente no pudo respaldar esta convocatoria, por considerar que no atiende a las necesidades generales de formación del tejido productivo y por la decisión unilateral del Gobierno de excluir a los interlocutores sociales del órgano colegiado que informa sobre la evaluación de las solicitudes presentadas. Estos hechos determinaron que CEPYME recurriese en alzada la mencionada convocatoria, como también hicieron el resto de interlocutores sociales.

Además de su participación institucional en la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo, CEPYME está presente en el Consejo General de Formación Profesional, en el Consejo General del Sistema Nacional de Empleo y en su Comisión Mixta Estatal de Formación en el Empleo, y en la Comisión Mixta Estatal.

6

Desarrollo  
Corporativo >

*CEPYME mantuvo en 2016 la actividad orientada a buscar acuerdos de colaboración con entidades de distintos ámbitos*

C

EPYME mantuvo en 2016 la actividad orientada a buscar acuerdos de colaboración con entidades de distintos ámbitos con el fin de mejorar los servicios que la Confederación presta a sus asociados y a las pymes en general, que han dado fruto en acuerdos que han resultado muy beneficiosos para las pymes y los autónomos.

En 2016 se renovaron parte de los acuerdos de colaboración con otras instituciones ya vigentes y se alcanzaron otros con nuevas entidades para impulsar nuevas iniciativas de interés para las pymes.

Entre los primeros, cabe destacar la continuidad de los acuerdos que CEPYME mantiene con la Fundación Once para favorecer la inserción laboral de las personas discapacitadas; con Randstad, para la realización de proyectos conjuntos de fomento del empleo, reciclaje de los recursos humanos en las pymes y formación; con la Escuela de Negocios EADA, para la elaboración del informe anual Diagnóstico Financiero de la Empresa Española o con la Dirección General de Industria y de la Pyme en el ámbi-

to de la lucha contra la morosidad empresarial.

Igualmente, se renovó otro de los acuerdos relevantes en los que participa la Confederación, el del programa de Becas Santander Crue CEPYME en pequeñas y medianas empresas, que en 2016 llevó a cabo su VI convocatoria. Esta iniciativa promueve que estudiantes de las universidades e instituciones de educación superior españolas puedan realizar prácticas en pequeñas y medianas empresas.

Por otro lado, se mantuvo el acuerdo en vigor con Borsa Italiana para el desarrollo del proyecto Elite en España, con el objetivo de facilitar formación e instrumentos financieros a empresas medianas en expansión. En el marco de este acuerdo se presentó en el mes de septiembre el proyecto sobre las 1.000 empresas que inspiran a Europa.

Igualmente se dio continuidad a otros acuerdos con instituciones relevantes en distintas áreas de interés para las pymes, como como Facebook o el Consejo General del Notariado.

Además, durante el 2016 CEPYME firmó acuerdos con empresas líderes en diferentes sectores, entre las que cabe destacar a Peugeot, Vodafone, Sodexo, Visa, Renault y Maersk. Estos acuerdos contemplaban un apoyo por parte de estas empresas a la comunicación digital que desarrolla la Confederación, tanto en el plano de los contenidos como en el de la publicidad.

Asimismo, CEPYME firmó un acuerdo con Mapfre para transmitir a las pymes la importancia del aseguramiento y facilitar su acceso a los seguros para empresas. En el marco de este acuerdo, se propició el acercamiento a las organizaciones territoriales miembros de CEPYME con la aseguradora para explorar vías de colaboración y acuerdos personalizados adap-

➤ Las representantes de Visa España y el presidente de CEPYME, tras la firma del acuerdo de colaboración.



➤ Los representantes de CEPYME y de Peugeot, tras la firma del acuerdo de colaboración entre ambas entidades.





- Firma del acuerdo de colaboración entre CEPYME y Mapfre.

tados a las necesidades de cada organización.

Y se suscribió un acuerdo con empresas colaboradoras para el desarrollo del proyecto Go&Learn, que impulsan CEPYME y la Confederación Española de Centros de Enseñanza (CECE).

El departamento también coordinó la organización de la III edición de los Premios CEPYME.



- Acto de adhesión de las empresas al proyecto Go&Learn.



7

# Internacional >

*Las relaciones internacionales estuvieron marcadas en el año 2016 por el referéndum favorable a la salida del Reino Unido de la Unión Europea, proceso conocido como Brexit, y por la elección de Donald Trump como nuevo Presidente de Estados Unidos, en las elecciones celebradas en el mes de noviembre. CEPYME difundió entre las organizaciones empresariales información relevante acerca de lo que supondrá el Brexit en el terreno económico y su impacto en las pymes españolas.*

**L**as relaciones internacionales estuvieron marcadas en el año 2016 por el referéndum favorable a la salida del Reino Unido de la Unión Europea, proceso conocido como Brexit, y por la elección de Donald Trump como nuevo Presidente de Estados Unidos, en las elecciones celebradas en el mes de noviembre. CEPYME difundió entre las organizaciones empresariales información relevante acerca de lo que supondrá el Brexit en el terreno económico y su impacto en las pymes españolas.

La Confederación siguió muy de cerca las negociaciones para el Acuerdo Transatlántico de Comercio e Inversión con Estados Unidos (TTIP) y sus consecuencias para las pymes. Finalmente, los avances en este relevante acuerdo se vieron paralizados tras las elecciones norteamericanas y la postura del nuevo presidente electo contraria a dicho Acuerdo.

Igualmente, se realizó un seguimiento y valoración de la firma y el desarrollo del acuerdo económico y comercial Unión Eu-

ropea-Canadá (CETA), participando en reuniones en las que se pusieron de relieve las buenas relaciones entre el país norteamericano y la Unión Europea, así como las ventajas que aportará el acuerdo a las empresas, especialmente a las pymes, al facilitar las vías comerciales y al reducir los trámites burocráticos.

CEPYME participó también en foros y reuniones con el fin de conocer la situación, el ambiente y las oportunidades de negocio para las pequeñas y medianas empresas españolas en otros países.

Asimismo, se recibió a organizaciones empresariales de pymes de países extranjeros, a las que se les transmitió el buen clima de negocios de nuestro país y la disposición de la Confederación para colaborar e impulsar proyectos de interés común.

Además, la Confederación potenció las relaciones con organizaciones empresariales y Gobiernos extranjeros, participando en delegaciones empresariales que viajaron a diversos países, para poder realizar de manera directa el seguimiento de lo que ocurre

➤ Antonio Garamendi, con el ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación José Manuel García Margallo.



a nivel europeo e internacional y así defender mejor los intereses de las pequeñas y medianas empresas españolas.

También con el objetivo de comprender la realidad actual y los retos a los que se enfrentan las pequeñas y las medianas empresas, el departamento de Relaciones Internacionales de CEPYME asistió a reuniones que cubren campos muy extensos como son la financiación internacional (en concreto, fi-

nanciación a la exportación), la innovación en la empresa, la sostenibilidad y medio ambiente, etc. Además, se asistió a la presentación del informe *Doing Business 2016* del Banco Mundial.

Entre las actividades desarrolladas por el área de Internacional de la Confederación en 2016 destaca también la participación en la Comisión de Relaciones Internacionales de CEOE, en la que se realiza un seguimiento de la política de apoyo a la internacionalización

▼ M<sup>ª</sup> Helena de Felipe, con la delegación del CESE que viajó a Túnez y durante su intervención en la Cumbre Euromediterránea de Consejos Económicos y Sociales.





de las empresas, así como iniciativas que fomenten la presencia de la pequeña y mediana empresa en mercados exteriores.

Se participó en reuniones con el *think tank* Real Instituto Elcano, la empresa CESCE, de seguro de crédito a la exportación y en el Consejo Empresarial del Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX).

Cabe destacar en este ámbito, la actividad desarrollada por el presidente de CEPYME, que, en su condición también de vicepresidente de CEOE, encabezó diversas delegaciones empresariales a países extranjeros y participó en encuentros empresariales de alto nivel. Entre ellos, es oportuno recordar la intervención en el Foro Empresarial Argentina-España, celebrado en Buenos Aires en el mes de abril y su participación en sendos Encuentros Empresariales España-Argentina celebrados en Madrid en los meses de mayo y de octubre.

Igualmente, el presidente intervino en el Foro Empresarial España-EEUU, que se celebró en el mes de junio, en Madrid; en los actos organizados por la Casa Real con motivo de la visita a España del presidente de Estados Unidos, Barak Obama, dentro de los actos de despedida de su mandato, en el mes de julio; en el Encuentro Empresarial España-Perú, que se desarrolló en Madrid, en el mes de octubre; en la jornada sobre Oportunidades de inversión y comercio con Colombia, y en el encuentro organizado por la Embajada de Uruguay, con motivo de la visita a España del presidente de este país, ambos actos celebrados en el mes de noviembre.

Mención especial merece la participación del presidente de CEPYME y vicepresidente de CEOE en la XXVII reunión de Presidentes de Organizaciones Empresariales Iberoamericanas-CEIB y en el XI Encuentro Empresarial Iberoamericano, que se desarrollaron en el marco de la

➤ Encuentro Empresarial España-Argentina, en Madrid.



XXV Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno, en Cartagena de Indias (Colombia), los días 26 y 27 de octubre.

Asimismo, cabe destacar la representación de CEPYME, a través de su vicepresidente José Miguel Guerrero, en el encuentro de empresarios españoles con el viceministro de Micro, Pequeñas y Medianas Empresas del Gobierno Paraguayo, Víctor Bernal, que se celebró en el mes de julio en Madrid.

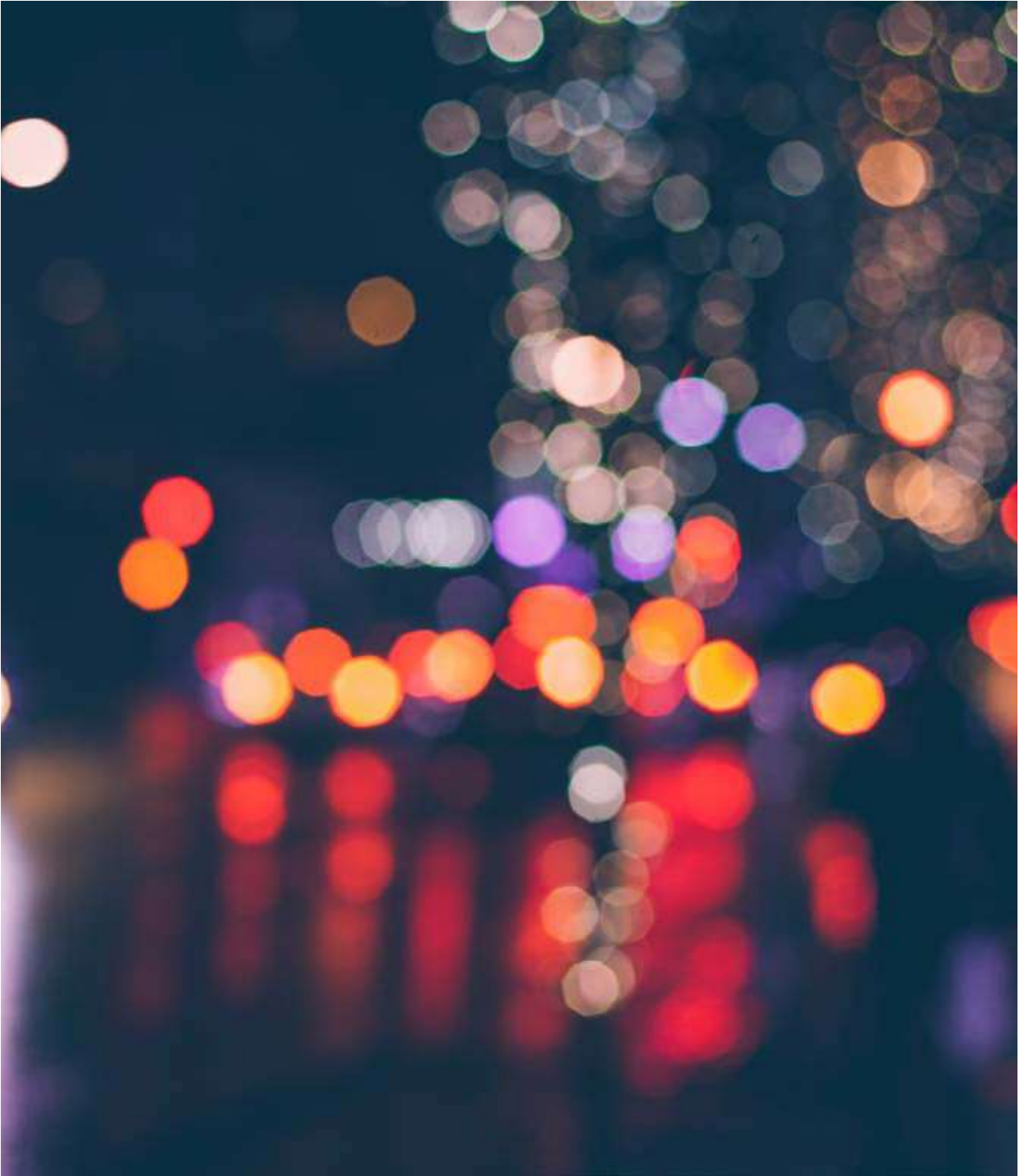
Por último, a lo largo del año se participó activamente en las reuniones de la Unión Europea del Artesanado y de la Pequeña y Mediana Empresa (UEAPME) y del Comité Económico y Social Europeo (CESE), en los que CEPYME está representada por M<sup>a</sup> Helena de Felipe, vicepresidenta de la Confederación y de la propia UEAPME y presidenta de Fepime. La participación de CEPYME en estos organismos europeos permitió hacer llegar a los mismos las inquietudes y demandas de las pymes españolas, representadas en las organizaciones empresariales miembros de CEPYME.

Así, CEPYME estuvo representada en la Asamblea General de UEAPME, que se celebró en

Viena en el mes de junio. Además, María Helena de Felipe, presidenta también de la Comisión de Asuntos Jurídicos de UEAPME participó en las reuniones de dicha Comisión en los meses de abril y en junio, en las que se analizaron detalladamente los aspectos jurídicos de las políticas de la Comisión Europea en temas prioritarios para las pymes.

Además, María Helena de Felipe, como vicepresidenta de la Confederación participó en los Plenos del Consejo Económico y Social Europeo (CESE) que se celebraron a lo largo del año; formó parte de la delegación del CESE que visitó Túnez para la creación de un CES en este país, y contribuir a apoyar a la sociedad civil tunecina en un contexto difícil de transición democrática y participó en un encuentro de una delegación del CESE con el Embajador español Representante Permanente Adjunto, Juan de Arístegui.

Finalmente, la vicepresidenta de CEPYME participó, como miembro del CESE en la Cumbre Euromediterránea de Consejos Económicos y Sociales, que se celebró en Atenas en el mes de octubre, donde habló sobre las mujeres creadoras de ocupación en la región Euromediterránea.





# Comunicación >

---



# E

n el año 2016 la Confederación se mantuvo una intensa actividad en el ámbito de la comunicación, impulsando la presencia de CEPYME en los distintos medios de comunicación escritos, audiovisuales y digitales y abriendo nuevos canales de comunicación propios, para amplificar el alcance de los mensajes de CEPYME en defensa de las pymes y de los empresarios autónomos.

*Durante 2016 se difundieron un total de 78 notas de prensa y comunicados*

Durante 2016 se difundieron un total de 78 notas de prensa y comunicados sobre temas como la convocatoria y celebración de los III Premios CEPYME; la evolución de la morosidad a

través de los datos contenidos en el Boletín de Morosidad y Financiación Empresarial que CEPYME presenta trimestralmente; la presentación del estudio sobre el Diagnóstico Financiero de la Empresa Española, elaborado junto con EADA; la valoración de CEPYME de las distintas medidas de política económica y laboral aprobadas por el Gobierno; la firma de acuerdos de colaboración entre CEPYME y diversas instituciones y empresas o la participación de los representantes de CEPYME en distintas jornadas o misiones empresariales.

➤ Ruedas de prensa y declaraciones de los representantes de CEPYME.





▲ Ruedas de prensa y declaraciones de los representantes de CEPYME.

Asimismo, se convocaron diversas ruedas de prensa en las que participaron el presidente y/o el secretario general y otros técnicos de la Confederación. Cabe destacar las convocadas para presentar los informes sobre la evolución de la morosidad empresarial, la situación financiera de las pymes, la evolución del empleo en las pymes, la presentación del programa de Apoyo a la transmisión de empresas o la preocupación empresarial por la demora en la formación de Gobierno y la consecuente falta de medidas de fomento de la actividad y de impulso a la recuperación y el empleo.

Los representantes de CEPYME participaron también en distintas

ruedas de prensa o encuentros con medios de comunicación, con motivo de las visitas realizadas a distintas provincias para participar en actos empresariales de organizaciones empresariales miembros o mantener reuniones con representantes de dichas organizaciones.

Se concedieron encuentros informativos y entrevistas con agencias de comunicación, como Servimedia o Colpisa y a diarios de ámbito nacional -Abc, Cinco Días, El Economista, etc.-, provincial -El Diario de Burgos, La Región de Ourense, entre otros-, y a medios digitales -Diario Financiero- y semanarios y revistas especializadas como El Nuevo Lunes, Capital o El Siglo.



Asimismo, se publicaron diversos artículos en medios nacionales y económicos sobre temas como la situación económica; las expectativas de las pymes en 2016; la evolución del empleo; la financiación de las pymes o la internacionalización, entre otros y se colaboró en distintos reportajes realizados por los principales medios de comunicación nacionales -El País, Cinco Días, Expansión, La Razón, El Mundo, Abc, El Economista, etc.- y algunos internacionales, como La Nación, de Buenos Aires.

Además, entre las entrevistas realizadas por los medios de comunicación, audiovisuales, cabe destacar, entre otras, las realizadas en los programas de debate *Los Desa-*

*yunos de la 1* y *El Debate*, ambos de TVE; en los informativos del Canal 24Horas de RTVE y *La Noche en 24 Horas* de TVE; el programa *Audiencia Abierta*, de TVE; el programa *Espejo Público* de Antena 3 y el espacio *Desayuno con Susanna*, dentro de este programa; el informativo 24 Horas de RNE; el programa *La Brújula* de Onda Cero; Los programas *Hoy por Hoy*, *Estartapeando* y *Hora 25*, de la Cadena Ser; el informativo *La Linterna*, de Cope; los programas *Pulso Empresarial* y *Primera Hora*, de Gestiona Radio, el programa *Capital*, de Radio Intereconomía; los programas *Capital, la bolsa y la vida* y *La Tertulia*, de Capital Radio, así como los informativos de las principales cadenas de televi-





➤ Entrevista para el programa Audiencia Abierta.



sión y radio (TVE, Antena 3, La Sexta, Telecinco, RNE, Cadena Ser, Cope y Onda Cero).

Durante el año 2016 se mantuvo la colaboración semanal con el espacio de tertulia económica de Capital Radio y se inició una colaboración también semanal con el espacio Foro Empleo, del programa *Capital* de Radio Intereconomía.

El presidente también intervino en distintos Foros informativos, como es el caso del Foro La Región, celebrado en Vigo (Pontevedra), en marzo; el seminario sobre *Prensa y Poder*, celebrado en Aranda de Duero (Burgos),

en julio; el desayuno informativo organizado por el Club Diálogos para la Democracia en el mes de septiembre y el Foro Económico de El Norte de Castilla, que tuvo lugar en Palencia, en noviembre.

En este sentido, cabe destacar también la participación del presidente de la Confederación en las jornadas académicas sobre *Sociedad Civil y cambio global*, organizadas por el diario El País, con motivo del 40 aniversario de su fundación; en el mes de octubre, en las que participó en una mesa de debate de los representantes de los interlocutores so-



*Cabe resaltar el  
impacto informativo  
que tuvo en 2016  
la entrega de los III  
Premios CEPYME*

ciales para analizar los cambios sociales en el ámbito del trabajo y la empresa. Ese mismo mes, el presidente participó también en el ciclo de encuentros organizado por el diario digital El Español, con motivo de su primer aniversario, sobre *Modernización y reformas. La agenda de los cambios que necesita España*. En este caso, participó en la mesa de debate sobre la reforma laboral, en la que también estuvieron el presidente de CEOE y los secretarios generales de UGT y de CCOO.

El vocal del Comité Ejecutivo de CEPYME, Luis Rodulfo, participó en representación de la Confederación en el Observatorio sobre *Energía sostenible y competitiva para las pymes*, organizado por el diario El Economista, en el mes de junio.

Cabe resaltar el impacto informativo que tuvo en 2016 la entrega de los III Premios CEPYME, presidida por el presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, de la que se da cumplido detalle en el capítulo correspondiente de esta Memoria, así como las convocatorias a los medios de comunicación con motivo de la presentación del portal Cepymenews, de la revista Plan y de la presentación del proyecto de Elite en el que colabora CEPYME.

También en el área de la comunicación interna se reforzó la comunicación con las organizaciones empresariales miembro a través, fundamentalmente, de la distribución diaria de la revista de prensa de CEPYME; el envío semanal de la Agenda de actividades de la Confederación y de

- Participación del presidente en la jornada organizada por el diario El País sobre *Sociedad civil y cambio global*.





▲ Mesa de debate sobre la reforma laboral, organizada por el diario digital El Español.

la comunicación a través de circulares informativas, de las que se enviaron alrededor de 60, sobre temas como la convocatoria de la III edición de los Premios CEPYME; la nueva edición del programa de Becas Santander CEPYME Crue; la celebración de las distintas jornadas organizadas por la Confederación; la participación

del Presidente en actos o conferencias organizadas por otras instituciones; la firma de acuerdos con empresas colaboradoras o las regulaciones normativas en los ámbitos económico y laboral, para las que se pidió la aportación de observaciones por parte de las organizaciones empresariales miembro

## > CEPYME NEWS

*La Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa (CEPYME) volcó sus esfuerzos en materia de comunicación en el mundo digital en 2016,*

La Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa (CEPYME) volcó sus esfuerzos en materia de comunicación en el mundo digital en 2016, con la implementación de una ambiciosa estrategia de comunicación digital, con el objetivo de mejorar su presencia e imagen en el conjunto de la sociedad y consolidarse como referente en todos los ámbitos relacionados con las pymes y los autónomos.

En el marco de esta nueva estrategia se materializaron importantes proyectos a la cabeza de los cuales destaca el portal de noticias para pymes, emprendedores y autónomos, Cepymenews, que inauguró su actividad en la red el 25 de febrero de 2016.

Junto a ella, CEPYME impulsó el desarrollo, mejora y reorientación de la plataforma CEPYME Emprende, todo ello con el objetivo de poner al alcance de las pymes y de los empresarios autónomos y del conjunto de la sociedad información útil y completa sobre todo aquello que les incumbe, pero también un amplio abanico de herramientas

y servicios que facilitarán la gestión diaria de las empresas.

Cepymenews nació con la vocación de convertirse en el gran portal de las pymes y los autónomos españoles, proporcionando contenidos de actualidad y servicios dinámicos, útiles y eficaces, con un amplio abanico de herramientas de gestión y ayuda práctica para las empresas, como impresos oficiales, modelos de contratos, novedades laborales y tributarias, ayudas públicas nacionales y europeas, licitaciones públicas, cambio de divisas, guías dinámicas para la creación de empresas y alta de autónomos, etc.

A lo largo del año 2016, esta plataforma fue incorporando nuevas funcionalidades, como el buscador de empresas, información financiera, acceso a redes de colaboración internacional, herramientas de lucha contra la morosidad, indicadores de evolución del empleo, encuestas, impulso a la digitalización, simuladores de IRPF para usuarios, autónomos, etc.



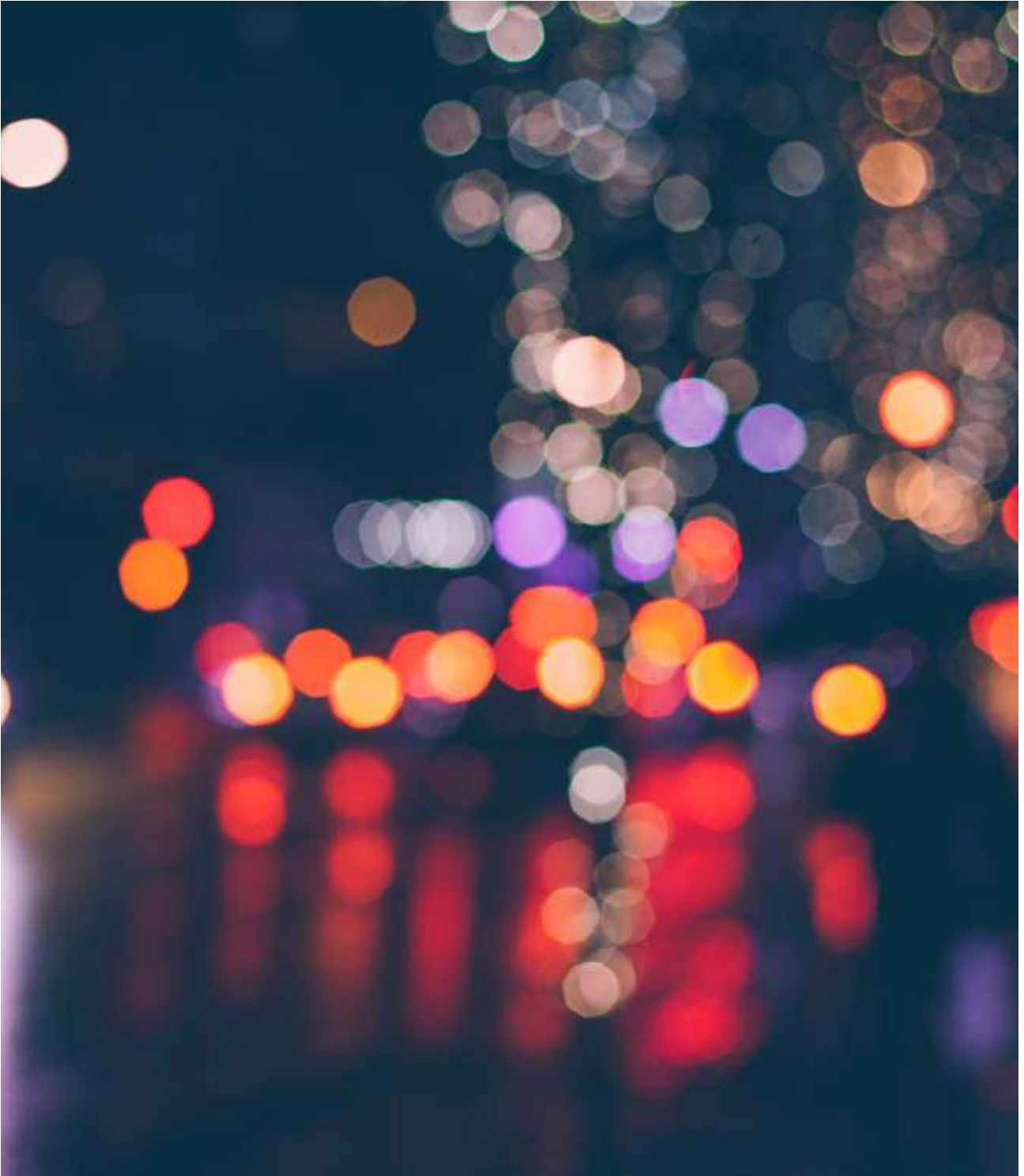
▲ Acto de presentación del portal Cepymenews.

Desde su creación hasta finales de año Cepymenews había publicado más de 3.300 noticias y contaba con más de 1.600.000 visitas al portal, con una media de 402 visitas por noticia.

Asimismo, se impulsó la comunicación digital de CEPYME, renovando la página web corporativa de la Confederación y potenciando la presencia y actividad de la Confederación en las redes so-

ciales, a través de las principales plataformas -Facebook, Twitter, Youtube, Instagram, LinkedIn y Google+- y generando nuevos perfiles, asociados al portal Cepymenews, a la plataforma CEPYME Emprende y a los cargos representativos de CEPYME. En total, a través de todas estas redes sociales y perfiles, la presencia de CEPYME y sus canales vinculados alcanza a un universo de cerca de 40.000 seguidores.





## > Revista Plan

Las actuaciones de CEPYME en el ámbito de la comunicación se completaron en 2016 con la edición de una nueva publicación, la revista Plan, de periodicidad trimestral y formato altamente innovador y totalmente interactivo, dirigida a las pymes, los autónomos y los emprendedores.

La revista Plan, cuyo primer número se publicó en el mes de

abril de 2016, aborda en profundidad y de manera monográfica todos aquellos temas que preocupan a las pequeñas y medianas empresas y a los empresarios autónomos, al tiempo que proporciona herramientas útiles para su gestión. Así, el primer número de la revista se centró en el análisis de la financiación de pymes y autónomos. En los otros dos números de la publicación editados



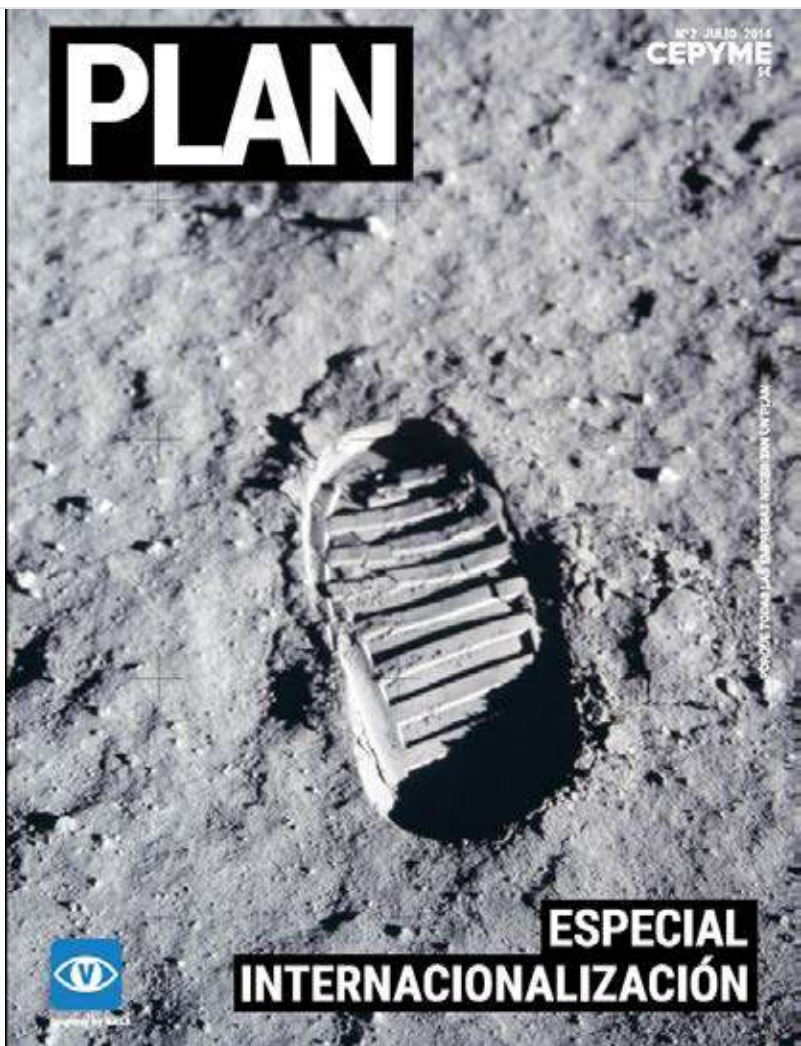
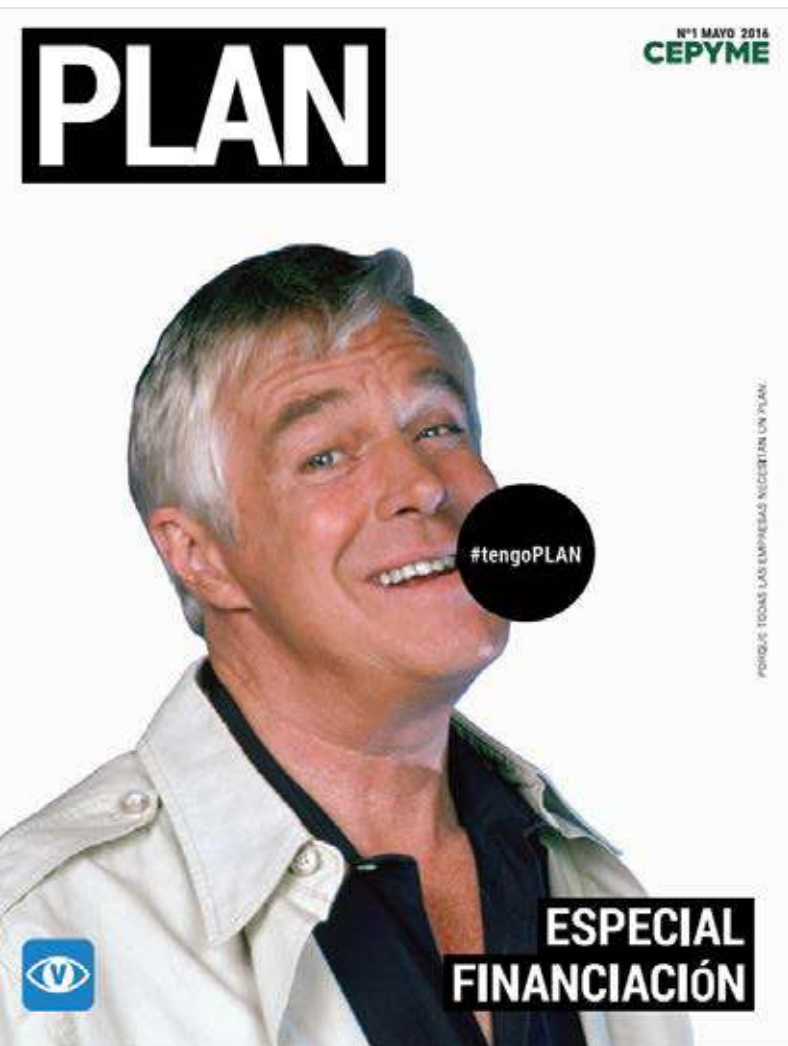
en 2016, se abordaron respectivamente los temas de internacionalización y digitalización de las empresas. En todos ellos, se incluyen reportajes en profundidad y prestigiosas firmas de expertos en cada una de las materias.

Plan es una publicación absolutamente novedosa e interactiva, gracias a la aplicación Visioon, que permite que los lectores puedan interactuar con todos los contenidos de la publicación, incluida la publicidad.

Presentación de la revista Plan.













# Órganos de gobierno >

---

## > 9.1. Comité Ejecutivo

Garamendi Lecanda, Antonio

**Presidente**

Aparicio Jiménez, Santiago

**Vicepresidente**

Calvo Delgado, Jose Antonio

**Vicepresidente**

Cuerva Valdivia, Gerardo

**Vicepresidente**

De Felipe Lehtonen, M<sup>a</sup> Helena

**Vicepresidenta**

De Riva Zorrilla, José Manuel

**Vicepresidente**

Garcia-Izquierdo Parralo, Manuel

**Vicepresidente**

Guerrero Sedano, José Miguel

**Vicepresidente**

López de Hita, Aurelio

**Vicepresidente**

Navarro Pradas, Salvador

**Vicepresidente**

Nicolás García, Ángel

**Vicepresidente**

Albadalejo Cabada, Fermín

**Vocal** (Desde Septiembre)

Alfonso Martín, Pedro

**Vocal**

Asensio Laguna, Ángel

**Vocal**

Barato Triguero, Pedro

**Vocal**

Blanco Gómez, César

**Vocal**

Campo Iglesias, Pedro

**Vocal**

Díaz Real, Gema

**Vocal** (Hasta Julio)

Diez Rodigálvarez, Marival

**Vocal**

Espinosa, M<sup>a</sup> Dolores

**Vocal**

Merino Sánchez, Juan

**Vocal** (Hasta Septiembre)

Muñoz Fernández, Juan Antonio

**Vocal**

Rodulfo Zabala, Luis

**Vocal**

Rubio Marín, José María

**Vocal**

Sánchez Apellaniz, Andrés

**Vocal**

Sánchez Corchero, Juan Antonio

**Vocal**

Sánchez Rojas, Javier



**Vocal**

Vidal de la Peña, Lorenzo

**Vocal** (Desde Julio)

Vidaurre Garcés, María Victoria

**Vocal** (Hasta Septiembre)

Gonzalez-Ruiz, Jose Alberto

**Secretario General** (Hasta Noviembre)

Echegaray Aguirrezabal, Borja

**Secretario General**

**En Funciones** (Desde Noviembre)

## > 9.2. Junta Directiva

Albadalejo Cabada, Fermín  
(desde septiembre)

Alfonsel Jaén, Margarita

Alfonso Martín, Pedro

Alva Rodríguez, David  
(hasta octubre)

Alvarez Balbuena, José Rolando

Aparicio Jiménez, Santiago

Arranz Llorente, Alberto  
(hasta noviembre)

Arriola Pereira, Javier

Asensio Laguna, Ángel

Ayerza Mediburu, José Miguel

Azpiazu Lasuen, Francisco Javier

Barato Triguero, Pedro

Barbadillo López, Rafael  
(desde junio)

Berges Valdecantos, Alfredo  
(desde julio)

Bistuer Pardina, Carlos

Blanco Gómez, César

Bustamante Buendía, Juan

Calvo Delgado, José Antonio

Callizo Oliván, Fernando

Campo Iglesias, Pedro

Canals Oliva, Juan

Cano García, José

Carmona Moya, Luis Miguel  
(hasta noviembre)

Carrasco Asenjo, José Ignacio

Carrillo Alcalá, Antonio

Castaño Rivera, Mariano  
(hasta mayo)

Cebreiros Arce, Jorge

Cepedano Valdeón, Javier

Ciercoles Bielsa, Juan Andrés

Coslado García, Bernardo

Cruañas Acosta, Andreu

Cuerva Valdivia, Gerardo

Dancausa Roa, Juan

De Felipe Lehtonen, M<sup>a</sup> Helena

De Gregorio Folache, José María

De Miguel Sanz, Ángela

De Riva Zorrilla, José Manuel

De Vicente Huerta, José Luis

Del Valle Schaan, Mirenchu

Díaz Córdoba, Antonio

Díaz Real, Gema (hasta julio)	González Menéndez, Alberto
Díez Rodrigalvarez, Marival	Guerrero Sedano, José Miguel
Echevarria García, José Alberto	Hernández Mata, Ángel
Elizalde Montoya, Roberto (desde noviembre)	Hernandez Muñoz, Rafael
Escolar Ramos, Arsenio	Hernandez Nieto, Javier (hasta noviembre)
Espinosa Silva, M <sup>a</sup> Dolores	Herrera Tabares, Fernando
Esteban Miguel, David	Jardón Arango, Francisco (hasta noviembre)
Fernández de Leceta, Milagros	Jiménez Mañas, Moisés (hasta mayo)
Fernández Ramos, José Antonio	Jimenez Ortiz, Javier (hasta mayo)
Ferrer Dufol, Javier (hasta julio)	López Almendariz, Margarita
Fontela Ramil, Antonio	López de Hita, Aurelio
Francisco Diaz, José Carlos	López Ferriz, Ana (desde diciembre)
Garamendi Lecanda, Antonio	López Vazquez, Jaime Luis
García García, Cristóbal (desde mayo)	Lorenzo Santana, Prudencio (hasta mayo)
García-Izquierdo Parralo, Manuel	Madrugá Sanz, Manuel
García-Morales Rodríguez, José	Marti Gómez-Lechón, Carlos (desde noviembre)
García-Palacios Álvarez, José Luis	Martínez de los Santos, Javier
Gómez Andreu, Francisco (desde mayo)	Martínez Nogal, Jesús
Gómez Sánchez, Juan Manuel	Martínez-Tercero Moya, Juan
González Calzada, José Manuel	
González De Lara Y Sarria, Javier	

Merino Sánchez, Juan (hasta septiembre)	Rodolfo Zabala, Luis
Mirones Díez, Miguel	Romon Mena, Miguel Santos (desde junio)
Montero Avalos, Rafael	Ros Prat, Baldiri
Montero Cuesta, Rafael	Rubio García, Ernesto
Monzonis Salvia, José	Rubio Marín, José María
Muñoz Fernández, Juan Antonio	Rubio Torres, Joaquín
Navarro Pradas, Salvador	Ruiz Valdivieso, Adolfo (desde mayo)
Nicolás García, Ángel	Rus Palacios, Carlos
Nieto de la Cierva, Julio	Rus Palacios, Miguel (desde octubre)
Operé Castellanos, Ricardo	Salazar Simpson-Bos, Francisco Manuel
Peinado Rodríguez, Francisco Javier	Salsamendi Gurucharri, Eduardo
Pelegrí Martínez-Canales, Amalia	Sánchez Apellaniz, Andrés
Pérez Alfaro, Artemio	Sánchez Brunete, Juan
Pérez Canal, José Manuel	Sánchez-Cervera Rodríguez, José Manuel (hasta junio)
Pérez Dorao, Marta	Sánchez Corchero, Juan Antonio
Pérez Lozano, Fernando	Sánchez Guijo, Francisco
Pertierra Rodríguez, José Luis	Sánchez Rojas, Javier
Planas Palou, Carmen	Sánchez Torres, Juan Antonio
Pozancos Gómez-Escolar, José María	Sancho Herrero, Mariano (desde noviembre)
Rey Vera, Pedro (desde mayo)	Sanlorenzo Ferri, Carlos
Rodríguez Querol, Francisco	



Sanz Casado, Pedro Pablo

Sarrión Martínez, Abraham

Sotelo Figueira, Edith  
(desde noviembre)

Suarez Palacín, José Manuel

Valdés Garaizabal, Miguel

Viana Ibarra, Elena

Vidal De La Peña López-  
Tormos, Lorenzo

Vidaurre Garcés, M<sup>a</sup> Victoria  
(hasta noviembre)

Vigil Fernández-Pacheco,

Hortensia (hasta mayo)

Zarzuela Garrido, Olga

10

Organizaciones  
miembros >

## > De ámbito intersectorial y territorial autonómico o provincial

- SEA Empresarios Alaveses
- Confederación de Empresarios de Albacete (FEDA CEOE-CEPYME)
- Confederación Empresarial de la provincia de Alicante (COEPA)
- Asociación Empresarial de la provincia de Almería-Confederación Provincial (ASEMPAL)
- Confederación de Empresarios de Andalucía (CEA)
- Confederación de Empresarios de Aragón (CEOE Aragón)
- CEPYME-Aragón
- Federación Asturiana de Empresarios (FADE)
- Confederación Abulense de Empresarios (CONFAE)
- Confederación de Organizaciones Empresariales de la Provincia de Badajoz (COEBA)
- Confederación de Asociaciones Empresariales de Baleares (CAEB)
- Fomento del Trabajo Nacional
- Confederación de Asociaciones Empresariales de Burgos (FAE)
- Federación Empresarial Cacerense (FEC)
- Federación Empresarial Placentina
- Confederación de Empresarios de la provincia de Cádiz (CEC)
- Confederación Canaria de Empresarios (CCE)
- Confederación Provincial de Empresarios de Santa Cruz de Tenerife (CEOE-Tenerife)

- Confederación de Empresarios de Cantabria (CEOE-CEPYME Cantabria)
- Confederación de Empresarios de Castellón (CEC)
- Confederación Regional de Empresarios de Castilla-La Mancha (CECAM CEOE-CEPYME Castilla-La Mancha)
- Confederación de Organizaciones Empresariales de Castilla y León (CECALE)
- Confederación de Empresarios de Ceuta (CECE)
- Confederación de Empresarios de Córdoba (CECO)
- Confederación de Empresarios de A Coruña (CEC)
- Confederación de Empresarios de Cuenca (CEOE-CEPYME Cuenca)
- Confederación Regional Empresarial Extremeña (CREEX)
- Confederación de Empresarios de Galicia (CEG)
- Confederación Granadina de Empresarios (CGE)
- Confederación Provincial de Empresarios de Guadalajara (CEOE-CEPYME Guadalajara)
- Asociación de Empresarios de Guipúzcoa (ADEGI)
- Federación Onubense de Empresarios (FOE)
- Confederación Empresarial Oscense (CEOS-CEPYME Huesca)
- Federación Empresarial Jiennense (FEJ)
- Federación de Empresarios de La Rioja (FER)
- Federación Leonesa de Empresarios (FELE)
- Confederación de Empresarios de Lugo (CEL)
- Confederación Empresarial de Madrid - CEOE (CEIM)
- Confederación de Empresarios de Málaga (CEM)



- Confederación de Empresarios de Melilla (CEME)
- Confederación Regional de Organizaciones Empresariales de Murcia (CROEM)
- Confederación de Asociaciones Pymes de Navarra (FAPYMEN)
- Confederación Empresarial de Orense (CEO)
- Confederación Palentina de Organizaciones Empresariales (CPOE)
- Confederación Provincial de Empresarios de Pontevedra (CEP)
- Confederación de Organizaciones de Empresarios Salmantinos (CONFAES)
- Federación Empresarial Segoviana (FES)
- Confederación Empresarial Sevillana (CES)
- Federación de Organizaciones Empresariales Sorianas (FOES)
- Confederación Empresarial Turolense (CET)
- Federación Empresarial Toledana (FEDETO CEOE-CEPYME Toledo)
- Confederación Empresarial Valenciana (CEV)
- Confederación de Organizaciones Empresariales de la Comunidad Valenciana (CIERVAL)
- Confederación Empresarial de la Pequeña y Mediana Empresa de la Comunidad Valenciana (CEPYMEVAL)
- Confederación Vallisoletana de Empresarios (CVE)
- Confederación Empresarial de Bizkaia (CEBEK)
- Confederación de Empresarios de Zaragoza (CEOE Zaragoza)
- Confederación de Organizaciones Zamoranas de Empresarios (CEOE-CEPYME Zamora)

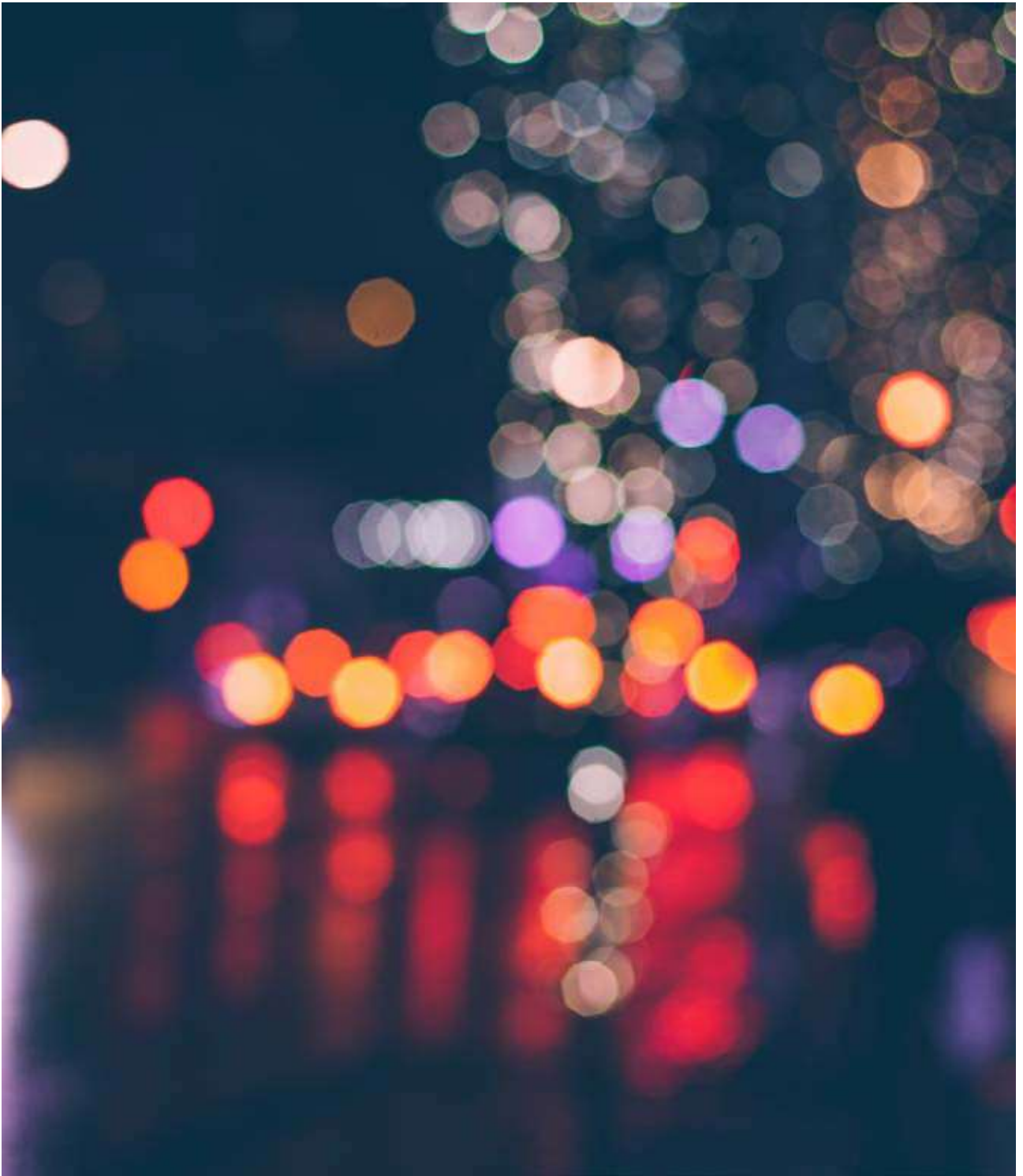
## > De ámbito sectorial nacional

- Asociación Agraria de Jóvenes Agricultores (ASAJA)
- Federación Nacional de Empresarios de Ambulancias (ANEA)
- Federación Española de Autónomos (CEAT)
- Federación de Industrias del Calzado Español (FICE)
- Confederación Española de Comercio de la Pequeña y Mediana Empresa (CEC)
- Federación de Asociaciones de Concesionarios de la Automoción (FACONAUTO)
- Confederación Nacional de la Construcción (CNC)
- Confederación Española de Asociaciones de Fabricantes de Productos de Construcción (CEPCO)
- Federación Nacional de Asociaciones de Consultoría (FENAC)
- Asociación Nacional de Empresas de Control de Plagas (ANECPLA)
- Federación de Asociaciones de Ocio Nocturno de España (FASYDE)
- Asociación Nacional de Entidades de Gestión de Cobro (ANGECO)
- Asociación Multisectorial de Empresas de la Electrónica, las Tecnologías de la Información y la Comunicación, de las Telecomunicaciones y de los Contenidos Digitales (AMETIC)
- Confederación Española de Asociaciones de Jóvenes Empresarios (CEAJE)
- Asociación de Centros Autónomos de Enseñanza Privada (ACADE)
- Confederación Española de Empresas de Formación (CECAP)
- Federación de Distribuidores Farmacéuticos (FEDIFAR)
- Federación Empresarial de Farmacéuticos Españoles (FEFE)

- Asociación Española de Floristas (AEFI)
- Federación Española de Asociaciones de Productores Exportadores de Frutas, Hortalizas, Flores y Plantas Vivas (FEPEX)
- Confederación Española de Sociedades de Garantía Recíproca (CESGAR)
- Federación Española de Hostelería (FEHR)
- Asociación Empresarial de Gestión Inmobiliaria (AEGI)
- Federación Española de Empresas de Tecnología Sanitaria (FENIN)
- Asociación de Empresas de Limpieza Pública (ASELIP)
- Confederación Española de Organizaciones Empresariales del Metal (CONFEMETAL)
- Asociación de Empresas de Montajes y Mantenimientos Industriales (ADEMI)
- Asociación de Mutuas de Accidentes de Trabajo (AMAT)
- Asociación Nacional de Empresas Náuticas (ANEN)
- Asociación Nacional de Perfumería y Cosmética (STANPA)
- Asociación Nacional de Vendedores de Vehículos a Motor, Reparación y Recambio (GANVAM)
- Asociación Empresarial del Seguro (UNESPA)
- Federación Española de Empresas de Confección (FEDECON)
- Unión de Asociaciones de Estanqueros de España
- Asociación Española de Editoriales de Publicaciones Periódicas (AEEPP)
- Federación Nacional de Empresarios de Instalaciones Deportivas (FNEID)
- ASEMPLEO
- Federación Española de Comerciantes de Electrodomésticos (FECE)
- Asociación Empresarial de Mediadores de Seguros (AEMES)
- Asociación Española de Centros de Negocios (ANC)

- Federación Española Empresarial de Transporte de Viajeros (ASINTRA)
- Alianza de Sanidad Privada (ASPE)
- Asociación Nacional de Balnearios (ANBAL)
- Asociación Nacional de Entidades Preventivas Acreditadas como servicios de prevención ajenos, auditorías y formativas (ANEPA)
- Federación Empresarial de la Dependencia (FED)
- Federación de Servicios de Prevención Ajenos (ASPA)
- Asociación de Empresas de Mercado Alternativo Bursátil (AEMAB)
- Confederación Empresarial Española de Vidrio y Cerámica (CONFVICEX)
- Asociación Nacional de Servicios de Prevención Ajenos (ASPREN)











**CEPYME**

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA